
PLAN DE ACCION TERRITORIAL 2024 - 2027
Corregimiento de Bitaco – Municipio La Cumbre, Valle del Cauca

**“TRABAJAMOS UNIDOS POR EL DESARROLLO
SOSTENIBLE DE NUESTRO TERRITORIO”**

Corregimiento de Bitaco, junio 22 de 2023

ORGANIZACIONES GESTORAS

Juntas de Acción Comunal:

Junta de Acción Comunal Chicoral

Junta de Acción Comunal Chicoralito

Junta de Acción Comunal El Diamante

Junta de Acción Comunal El Retiro

Junta de Acción Comunal Rincón Santo

Junta de Acción Comunal Santafé

Junta de Acción Comunal Zaragoza

Junta de Acción Comunal Centro
Poblado de Bitaco

Representantes de los sectores de:

- Educación, Recreación, Cultura y Deporte
- Sector Religioso
- Sectores Productivos
- Autoridad Ambiental
- Saneamiento básico
- Organismos de socorro
- Concejo Municipal de La Cumbre

Con el apoyo institucional de:

Fundación Agrícola Himalaya



Agrícola Himalaya S. A.



Disfruta educando los niños del campo mientras tomas Hindu®



MISEREOR



Coordinación General

Equipo de trabajo Fundación Agrícola Himalaya

PRESENTACIÓN

El Plan de Acción Territorial “PAT” del Corregimiento de Bitaco, se concibe como un instrumento de gestión comunitario que armoniza los sueños de los habitantes del territorio, los empresarios, los actores sociales e institucionales desde sus diferentes culturas, maneras de ser y pensar, para lograr el desarrollo sostenible de un territorio económicamente productivo y respetuoso del equilibrio ambiental, fundamentado en los principios de sostenibilidad, equidad, inclusión y respeto.

El Plan de Acción Territorial “PAT” de Bitaco, con su visión de futuro, recoge las propuestas de la comunidad, las organizaciones sociales, las instituciones públicas y el sector privado para contribuir al desarrollo sostenible de las comunidades y su territorio, con énfasis en la mejora de la productividad y el apoyo al emprendimiento, la gestión ambiental, la educación, la organización y participación comunitaria, la mejora de la infraestructura y de los servicios, para transformarse en un territorio más competitivo.

El presente documento contiene información relevante sobre el territorio, desde la situación actual de cada dimensión del desarrollo (Cultural, Económico, Social, Deportivo y Ambiental), los ejes temáticos hasta las líneas de acción (programas y proyectos) que se convertirán en la carta de navegación para gestión colectiva entre la comunidad y sus aliados, así como en rutas de apoyo para las instituciones que actúan en el territorio.

Este documento es producto del trabajo colectivo y participativo entre todos los actores; recoge el conocimiento y la experiencia de los diferentes sectores del corregimiento que dedicaron su tiempo y compartieron sus saberes, experiencias y sueños en encuentros realizados con las diferentes comunidades; además incluyó la recolección de información con los directivos de las Juntas de Acción Comunal que realizaron su ejercicio de cartografía social, y el Concejo Municipal de La Cumbre, Bomberos, empresarios locales y la Fundación Agrícola Himalaya, visitas de reconocimiento al territorio y visitas a experiencias para compartir aprendizajes.

La formulación del Plan, [TRABAJAMOS UNIDOS POR EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE NUESTRO TERRITORIO 2024 - 2027](#), promovió la participación comunitaria para la construcción colectiva y la preparación para la cogestión, concertación y negociación de la comunidad ante organizaciones del orden público y privado, que puedan aportar a su implementación.

*Líderes comunitarios, representantes de instituciones locales y empresariales
del Corregimiento de Bitaco – La Cumbre (Valle).*

1. ANTECEDENTES.

La Fundación Agrícola Himalaya con la cofinanciación de MISEREOR, ha desarrollado una serie de acciones que promueven la participación y el fortalecimiento del tejido social de las comunidades del corregimiento de Bitaco.

La implementación de dichas acciones ha creado vínculos y apoyos entre la Fundación, la Empresa y la comunidad, que han hecho posible la intervención social en una escala mayor, posibilitando la comunicación y el trabajo conjunto entre los distintos actores sociales de Bitaco, con el propósito de construir colectivamente una visión del territorio que habitan.

En el marco de los ejes de gestión ambiental y social que implementa la Fundación Agrícola Himalaya y la empresa Agrícola Himalaya S.A en el área de influencia del corregimiento de Bitaco, se promueven proyectos y programas que aportan al fortalecimiento de la educación, la cultura, el deporte, el emprendimiento, las relaciones sociales y el cuidado ambiental, para

la sana convivencia en comunidad.

La construcción del Plan de Acción Territorial¹ PAT se convirtió en una alternativa de trabajo conjunto con la convicción de que aportará a la visión de futuro compartida, con amplia y diversa participación comunitaria.

El Plan de Acción Territorial de Bitaco “Trabajamos unidos por el desarrollo sostenible de nuestro territorio”, contribuirá a la inclusión de las propuestas locales en los planes de desarrollo del corto y mediano plazo del municipio, el departamento y la nación, así como articular los recursos (financieros, humanos, técnicos) de otros actores privados, todos para aportar al desarrollo del territorio.

La construcción del plan comenzó en el trienio 2016-2019 en el marco del proyecto **Tejiendo Futuro**. Su primera versión se entregó a las autoridades en 2019. El actual documento actualiza el anterior y consolida las líneas de acción que al unísono los Bitaqueños han considerado prioritarias para su territorio en 2023.

2. MARCO CONCEPTUAL Y METODOLÓGICO.

2.1 LA APUESTA.

Para los habitantes del Corregimiento de Bitaco, el bienestar y el progreso están totalmente ligados a su definición de Desarrollo; de igual manera la necesidad de fortalecer las capacidades colectivas de sus líderes y el capital social requerido para enfrentarse a las condiciones de un contexto que cada día exige mayor participación ciudadana. Reconocen la importancia de los principios del Desarrollo Humano Integral Sostenible, donde las personas y sus posibilidades de cumplir sus sueños, son las que los movilizan para construir una apuesta de futuro compartida, responsable con el entorno y con las generaciones futuras.

- El Desarrollo Integral Territorial se fundamenta en supuestos como²:
- El desarrollo es humano y sostenible: se fundamenta en los principios de diversidad cultural, autonomía, autogestión, solidaridad, democracia participativa y sostenibilidad ambiental.
- El desarrollo es un proceso de construcción colectiva entre los distintos actores que habitan el territorio, no exento de conflictos, limitaciones, contradicciones y retos.
- La planificación y la gestión participativa son los elementos que concretizan la concepción

del desarrollo, pues son las comunidades las que a partir de sus conocimientos sobre el territorio identifican sus problemáticas y posibles alternativas de solución, y las que a través de sus prácticas (económicas, políticas, culturales y ambientales) pueden generar los cambios sociales necesarios para lograr el desarrollo integral territorial.

- El desarrollo precisa del fortalecimiento de las organizaciones de base y de la ciudadanía.
- El sector privado es un actor más, capaz de contribuir activamente con los procesos de desarrollo territorial, asumiendo su rol como acompañante, gestor y aliado de los proyectos definidos comunitariamente.
- El Estado es, junto a la comunidad, un agente central del desarrollo por su capacidad insustituible para reorientarlo legítimamente hacia el bienestar y la realización plena de la sociedad a través de la política y a partir de la interacción con comunidades organizadas, políticamente educadas y con capacidad de movilización.
- La necesidad de establecer un pacto o acuerdo social entre los diferentes actores para sacar adelante el Plan de Acción Territorial PAT de Bitaco.

²QUINTERO Marín, Rodrigo. Desarrollo Integral Local, una propuesta para superar la exclusión. Fundación Social, 2004, Bogotá

2.2 METODOLOGÍA DE TRABAJO.

A continuación, se resumen las fases desarrolladas para la construcción del Plan de Acción Territorial³ PAT del corregimiento de Bitaco.

Fase 1 – CARTOGRAFÍA SOCIAL: las 8 Juntas de Acción Comunal elaboraron el mapa detallado de sus veredas y centro poblado, a través de los cuales se actualizaron los datos demográficos y poblacionales al año 2023.

Fase 2 – DIAGNÓSTICO: momento que permitió a la comunidad hacer una lectura actual de su territorio desde cuatro dimensiones: sociodemográfica, económica, ambiental y cultural; al mismo tiempo identificar las situaciones que limitan y/o potencian el desarrollo sostenible del territorio de Bitaco. Al mismo tiempo identificaron su DOFA territorial (debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas), después de lo cual trazaron sus líneas de acción prioritarias.

Fase 3 - VISIÓN COMPARTIDA: Se unificaron las convergencias de cada una de las DOFAS veredales, herramienta que ofrece un claro diagnóstico comunitario para poder tomar decisiones estratégicas oportunas y mejorar en el futuro, estableciéndose habilidades y acciones efectivas para el desarrollo del territorio.

Finalmente, el proceso deja sentadas las bases para que los líderes de la comunidad de Bitaco con el apoyo institucional, dirijan sus procesos de desarrollo y logren incidir de manera organizada en la gestión de recursos públicos, privados y comunitarios para la **CONSOLIDACIÓN** de la gobernabilidad territorial y la implementación de su PAT.

Figura 1. Juntas acción Comunal construyendo Cartografía



3. DIAGNÓSTICO.

La lectura actual del territorio de Bitaco.

DOFA DEL CORREGIMIENTO DE BITACO

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES
• Vías en mal estado • Tierras poco utilizadas para la producción agrícola y pecuaria. • Servicio de aseo deficiente en las veredas o no se tiene. • No hay centro de salud permanente • Falta de alumbrado público • Falta de interés de los jóvenes por el agro • Ausencia de sitios recreativos y de esparcimiento para jóvenes y adultos mayores. • Poca ayuda gubernamental • Falta de sentido de pertenencia veredal • Falta de empleo para jóvenes y adultos • No se produce comida (falta de cultivos)	• Topografía privilegiada para deportes extremos • Posibilidad para proyectos ecoturísticos • Incremento de proyectos agrícolas • Participación en proyectos públicos • Bajar recursos por medio de la JAC • Cercanía a cabeceras municipales • Mejora de la calidad y cantidad de agua para los pobladores. • Embellecimiento del Centro Poblado (Bitaco Bonito)

• Apatía de la comunidad para participar en procesos comunitarios, sociales y democráticos. • Transporte público no es constante, las rutas son pocas y los vehículos se encuentran en mal estado. • Falta de titulación de predios •	
FORTALEZAS	AMENAZAS
• JAC legalizadas, constituidas y capacitadas en ley 2166 • Más del 90% de viviendas con pozo séptico • Recursos hídricos abundantes • Bosque de niebla (evita riego de cultivos) • Servicio de energía constante • Capacitación, facilitación y apoyo de la FAH • Ubicación estratégica entre diferentes municipios. • No hay presencia de grupos armados • Diversidad en flora y fauna	• Vertimientos a las fuentes de agua • Posibles problemas a futuro en el aprovechamiento de agua por incremento en ventas de predios • Incremento de la población genera una mayor inseguridad en la zona. • Incremento del consumo de drogas en jóvenes • Mayor incidencia de desastres naturales por mayor deforestación, climas extremos y cambio climático. • Migración de los jóvenes a la ciudad • Alta población de la tercera edad • Falta de cultura ambiental • Falta separación de residuos

- IRCA en niveles no aptos para consumo humano
- Falta de inversión económica por parte de la alcaldía municipal, la gobernación y la nación.
- Insumos agrícolas y alimentos costosos
- Falta de planeación, vigilancia y control
- EOT del municipio sin actualizar



Figura 2. Socialización cartografías veredales

3.1 DIMENSIÓN POLÍTICA

3.1.1. Aspectos geográficos municipio de La Cumbre.

Tabla 1. Características geográficas municipio de La Cumbre

VARIABLE	DESCRIPCIÓN
Extensión	253 kms2 de extensión (21% cabecera municipal y 79% área rural) y gran parte de su territorio (160.71 km2 equivalente al 65.6%) corresponde a la Subcuenca del río Bitaco.
Límites	Limita al Norte con el Municipio de Restrepo, al Sur con Yumbo y Cali, al Oriente con los Municipios de Yumbo - Vijes y al Occidente con Dagua.
Pisos térmicos	El territorio se distribuye en los pisos térmicos frío y templado; dentro de este marco sobresalen los Valles de Bitaco con una altura máxima de 1.470 msnm, Pavas con 1.560 msnm y Tapias que se extiende en dirección al Pacífico.
Altura promedio	1.470-2050 msnm
Temperatura promedio	14 a 19°C.
Principales ecosistemas	La Reserva Forestal Protectora de Bitaco conformada por un ecosistema de bosque de niebla, se encuentra ubicada en la parte alta de la Subcuenca del río Bitaco que tiene una extensión de 53.444 Ha. que corresponden aproximadamente al 37.58% de la cuenca del río Dagua.
Regiones por cuencas hidrográficas	La Subcuenca del río Bitaco drena sus aguas al Océano Pacífico a través del río Dagua, región conocida como el Chocó Biogeográfico entre las más biodiversas del mundo; forma parte de la Reserva Forestal del Pacífico, y entre las reservas de importancia que hay en la zona cuenta con la Reserva Forestal Protectora de Bitaco y la Reserva Natural Himalaya localizadas en el divorcio aquarum que conecta las cuencas Atlántico y Pacífico.

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal 2016-2019 “Luchemos por el Municipio que anhelamos”, Municipio de La Cumbre

El municipio de La Cumbre está ubicado en la vertiente oeste de la cordillera occidental del Valle del Cauca; el 65% del área del municipio corresponde a la Subcuenca del río Bitaco que lo convierte en el principal río que entrega sus aguas al río Dagua para posteriormente drenarlas hacia el Pacífico, región que se reconoce mundialmente como el Chocó Biogeográfico, entre las más biodiversas del mundo. El municipio de La Cumbre forma parte de la Reserva Forestal del Pacífico.

La Cumbre cuenta con una población aprox. de 16.716 habitantes (21% cabecera municipal y 79% área rural), distribuidos entre 7 corregimientos (32 veredas), la primera ubicada a 29 Km. de Santiago de Cali, la capital del Valle del Cauca.

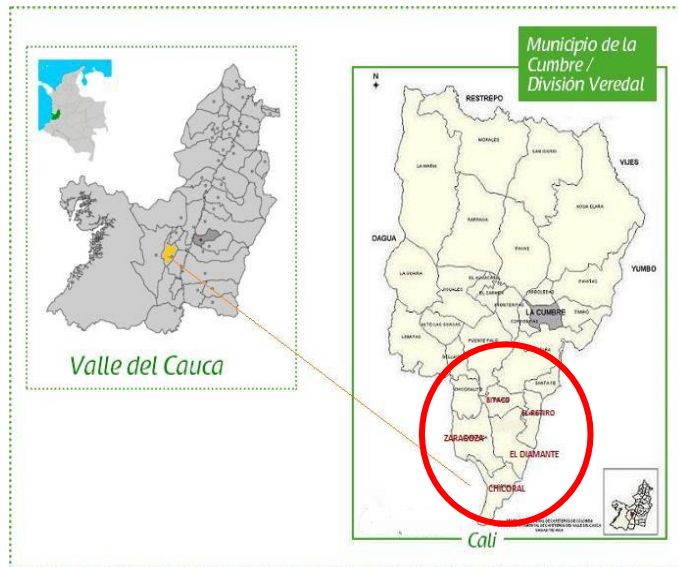


Figura 3. Mapa del Municipio La Cumbre

3.1.2. Aspectos geográficos del Corregimiento de Bitaco.

El Corregimiento de Bitaco hace parte del municipio La Cumbre; está conformado por 7 veredas, el centro poblado y el sector La Estrella; cada una de las veredas cuenta con Junta de Acción Comunal como base de la democracia y participación comunitaria para la gestión de su propio desarrollo.

Tiene un área de 2.775,8 Ha. equivalentes al 12% del total del Municipio; está ubicado en diferentes altitudes, desde los 1.470 msnm. hasta los 2.200 msnm (sitio donde nace el río Bitaco). El relieve está caracterizado por una topografía de pendientes fuertes y cimas redondeadas y áreas con relieve quebrado y escarpados en la zona más alta; colinas bajas y altas, con pequeños valles en la zona media y baja”.

Figura 4. Corregimiento de Bitaco



Fotografía. Fundación Agrícola Himalaya

La Reserva Forestal Protectora de Bitaco se encuentra ubicada en las veredas Chicoral y Zaragoza, en la vertiente media de la Cordillera Occidental, en la parte alta de la Subcuenca del río Bitaco, cuenca río Dagua. Se halla delimitada por el cerro de Yumbillo y Dapa y la cuchilla de Zaragoza. Está a 26 km al noroeste de Cali.

Es un área declarada como protegida, según el Acuerdo CVC 147 del 25 de abril de 1985. La Reserva Forestal de Bitaco, 194 ha., se encuentra ubicada en la parte alta de la subcuenca del río Bitaco, afluente del río Dagua, el cual drena sus aguas al océano Pacífico en la bahía de Buenaventura

El río Bitaco nace en la Reserva de Bitaco, y tiene una longitud de 34.9 km y un caudal de 3.8m²/seg, una velocidad media de 1.0 m/seg, una profundidad de 0.4 m y un ancho promedio de 11,0 mts. Sus afluentes son el río Pavas, Río Grande y las quebradas Chicoral, Zaragoza, Tambocha, La Sofía, Las Minas, El Diamante, Centellita, Centenario, El Salto y La María.

3.1.3 Aspectos Socio-demográficos del Corregimiento de Bitaco.

Los ejercicios de cartografía social realizados por las JAC en 2023 arrojaron un total de 4.582 habitantes; a continuación, las cifras por vereda comparadas con las líneas de base realizadas por la FAH de 2019 y 2021.

Tabla 2. Habitantes Promedio por vereda de Bitaco

HABITANTES APROX. POR VEREDA/ AÑO			
VEREDAS	2019	2021	2023
Centro Poblado	768	940	1660
Zaragoza	76	100	224
Chicoral	444	540	608
Rincón Santo	72	80	136
Chicoralito	244	324	916
Santafé	248	280	456
El Retiro	228	276	194
El Diamante	160	236	248
Sector La Estrella	68	84	140
TOTAL	2.308	2.860	4.582

Según las cifras anteriores, Bitaco ha tenido un incremento poblacional de aproximadamente 50%; enumeramos algunos factores que han incidido en dicho incremento:

- Durante la pandemia 2020 – 2021 se presentó migración de la ciudad al campo.
- En casi todas las veredas ha habido subdivisión de predios sin control gubernamental.
- Incremento de la población de veraneantes especialmente en las veredas de Santafé, Rincón Santo, Chicoralito, Chicoral y Zaragoza.

A continuación, los registros poblacionales según edad:

Tabla 3. Habitantes Promedio por vereda de Bitaco

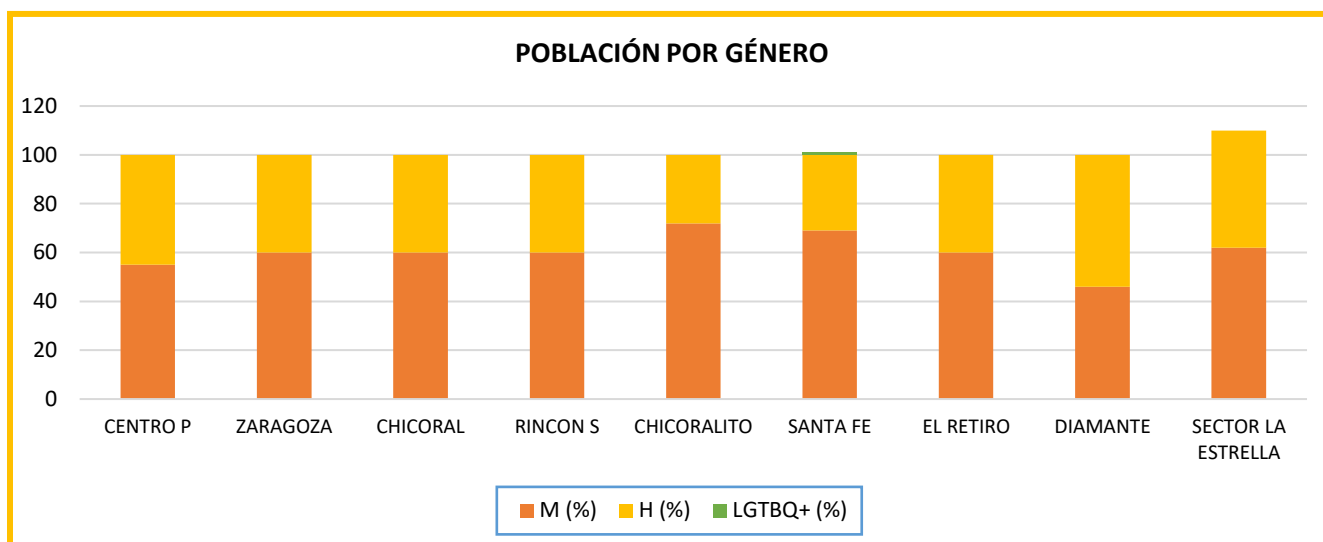
VEREDAS	NIÑOS (No. Aprox)	JÓVENES (No. Aprox)	ADULTO (No. Aprox)	ADULTO MAYOR (No. Aprox)	TOTAL (No. Aprox)
Centro Poblado	150	220	940	350	1660
Zaragoza	16	28	50	130	224
Chicoral	80	60	310	158	608
Rincón Santo	5	15	80	36	136
Chicoralito	134	101	450	231	916
Santafé	40	42	228	146	456
El Retiro	32	0	136	26	194
El Diamante	22	18	126	82	248
Sector La Estrella	15	20	80	25	140
TOTAL HAB. PROM	494	504	2.400	1.184	4.582

Como se puede apreciar más del 50% lo componen adulto y/o adulto mayor; es un hecho que la tasa de natalidad ha disminuido, al igual que la población joven que presenta alta migración hacia los centros urbanos.



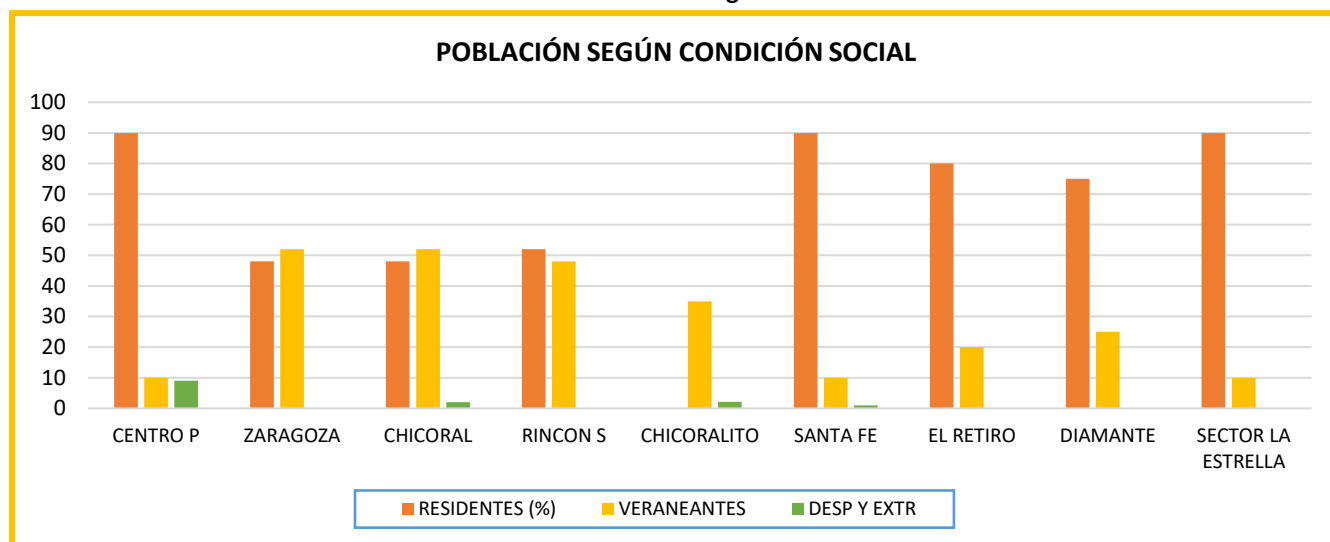
Figura 5. Habitantes del Corregimiento de Bitaco

Gráfica 1. Población Promedio por Género en Bitaco



En la gráfica anterior apreciamos la población según su género evidenciándose que la población femenina sigue siendo mayoría en el corregimiento.

Gráfica 2. Población Promedio Según Condición Social en Bitaco



Del total de 4.582 habitantes (27% del total del municipio), 1.660 se encuentran en el área urbana y 2.992 en el área rural. De acuerdo con los resultados de la línea de base socio ambiental del año 2023, del total de la población de Bitaco, en la zona rural el 39.6% son hombres y el 60,4% son mujeres; además el 26% son adultos mayores y el 11% tiene menos de 18 años.

Tabla 4; Gráfica 3. Viviendas Promedio en Bitaco

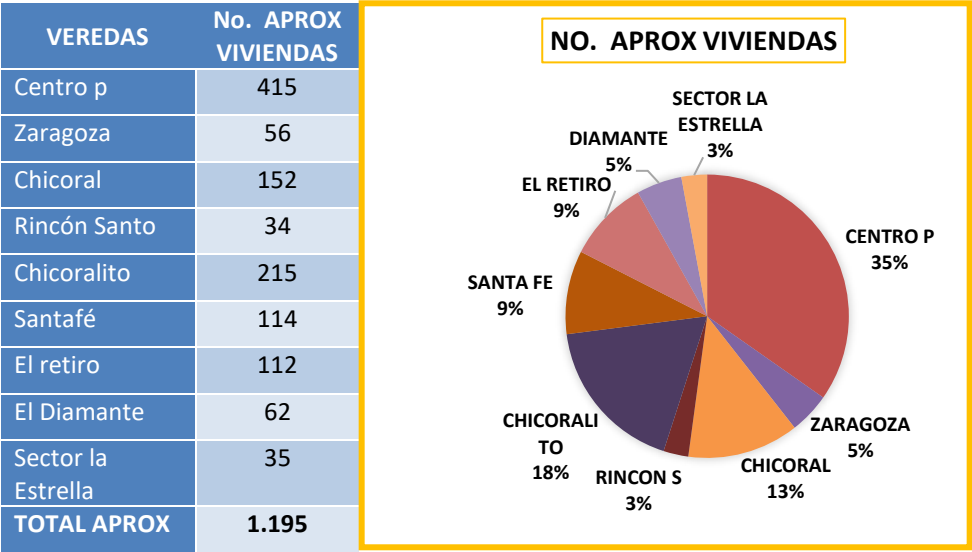


Figura 6. Mujeres y Hombres de Bitaco



3.2. DIMENSIÓN SOCIAL

3.2.1 Cultura, Identidad y Pertenencia.

La **identidad cultural** del Corregimiento de Bitaco se relaciona con el proceso de poblamiento de las veredas y el centro poblado, marcando significativamente el desarrollo de cada una de estas poblaciones, además de influir en las formas de liderazgo de sus pobladores. Los primeros pobladores llegaron a trabajar en la construcción del ferrocarril, el centro poblado originariamente fue campamento de este. La fundación de Bitaco se registra hace 120 años.

Muchas de las comunidades siguientes se fundaron en la década del 60, generadas por movimientos campesinos que se organizaron para colonizar tierras, los cuales se vieron afectados por discordias, conflictos y rivalidades que ocasionaron la muerte de algunas personas y afectaron la forma de relacionarse de algunas familias.

Valores: los pobladores actuales reconocen que se destacan por ser gente trabajadora, honesta, unida y luchadora por la mejora de las condiciones sociales de las veredas.

Creencias: la comunidad Rincón Santo cree que en el cementerio casi no hay entierros, pero cuando llega la muerte se lleva a varios; creen en la brujería y en el mal de ojo; en la vereda Zaragoza creen en la existencia de guacas, existen anécdotas que hacen referencia a la presencia del duende, asociada a animales como los caballos. Sobre las creencias religiosas, se observa la presencia de iglesias como la católica, pentecostal, evangélica y menonita.

Cuando se hace referencia a **personajes representativos**, se nombra a los primeros pobladores que ayudaron a impulsar la colonización de las diferentes veredas, los líderes que empezaron a organizarse en juntas de acción comunal, y un reconocimiento especial a aquellos que a lomo de mula empezaron a construir los primeros acueductos veredales.

Costumbres y tradiciones: asisten a los ritos religiosos, es común que realicen bingos y actividades comunitarias para recolectar dinero que les permita financiar actividades como la celebración de la fiesta de los niños, la navidad o el arreglo de las vías. También se movilizan para practicar o disfrutar del fútbol, que se ha convertido en una costumbre que aporta a la integración de la comunidad, al igual que asisten a las actividades culturales y artísticas. Las actividades que se realizan en torno a la celebración de las fiestas navideñas representan la mayor fuerza de movilización las familias de las veredas y el centro poblado de Bitaco.

Sentido de pertenencia: los habitantes manifiestan que se sienten identificados con la vocación de la tierra; por ejemplo, en una comunidad dicen ser una despensa, otras se destaca por sus cultivos de anturios, follajes, lechugas y repollos; en lo que coinciden es que algo que afecta su sentido de pertenencia es la presencia de visitantes que dejan basuras en las vías, conducen cuatrimotos a alta velocidad, poniendo en riesgo la vida de las personas y los animales.

3.2.2 Asociatividad.

- **Juntas de Acción Comunal:** el corregimiento de Bitaco cuenta con 8 Juntas de Acción Comunal (JAC) funcionando, todas ellas con auto reconocimiento de existencia y representación legal. Cuatro de ellas lograron contratar con la Alcaldía Municipal en la vigencia 2022 para arreglos de sus vías veredales.
- **Juntas de agua y Acueductos veredales; entre ellos:** Administración Cooperativa, ASCABI, AGUAZ, ASUABIT, ASCHICORAL, FUNDECORAL, Acueductos El Diamante, El Retiro, Chicoaguas.
- **Otras formas organizativas.** Asociación de Mujeres Bitaqueñas que trabaja en pro del adulto Mayor; Casa de la Cultura, y el Club Deportivo Independiente Bitaco legalizado en 2022.

Tabla 5. Asociatividad en el Corregimiento de Bitaco

NOMBRE DE LA ORGANIZACIÓN	No. INTEGRANTES	CONSTITUCIÓN LEGAL	UBICACIÓN	ACTIVIDAD
COOAMIAGRO	Benjamín Urrego – Encargado	SI	Centro Poblado Bitaco	Compra y venta de producción local de hortalizas, plátano, papa.
AFA Asociación de futuros agricultores del Colegio de la IELa Libertad	217 socios	SI	IE La Libertad Vereda El Retiro	Producción y transformación agropecuaria.
JAC Chicoral	169 afiliados	SI	Chicoral	Gestionar recursos que contribuyan al desarrollo social de sus comunidades.
JAC Chicoralito	142 afiliados	NO (pendiente elección dignat.)	Chicoralito	
JAC El Diamante	33 afiliados	SI	El Diamante	
JAC El Retiro	40 afiliados	En trámite	El Retiro	
JAC Rincón Santo	53 afiliados	SI	Rincón Santo	
JAC Santafé	42 afiliados	SI	Santafé	
JAC Zaragoza	20 afiliados	En trámite	Zaragoza	
JAC Centro Poblado de Bitaco	35 afiliados	SI	Centro poblado Bitaco	
Administración Cooperativa	1.295 usuarios	SI	Rincón Santo, Zaragoza, Chicoralito, Puente Palo, Bellavista.	Junta Adm. del Agua.
ASUABIT	42 usuarios	NO	Vereda Zaragoza sector La Estrella	Manejan concesión de agua para mayoría habitantes centro poblado.

AGUAZ	57 usuarios	SI	Zaragoza	Asoc. suscriptores del Acueducto Zaragoza
ASCABI	291 usuarios	SI	La Sofía - Chicoral	Asoc. suscriptores del Acueducto Bitaco
ASCHICORAL	72 usuarios	NO	Chicoral parte media	Junta Adm. del Agua
FUNDECORAL	75 usuarios	SI	Chicoral	Junta Adm. del Agua Fundación
Parte alta de Chicoral	24	NO	Sector Montebello	-
Junta Adm. acueducto del Diamante	50	NO	Vereda El Diamante	-
Junta Adm. acueducto del Retiro	55	NO	Vereda El Retiro	-
Acueducto de Santafé	91	NO	Vereda Santafé	-
Junta Adm. acueducto de Alto Sano	124	SI	Sector de Santafé y Vereda La Ventura	-
Chicoaguas	105	SI	Vereda Chicoralito	-
ACUAVALLE – toma Chicoral	1430	SI	Cabecera Municipal	-
Asociación Casa de la Cultura	Varios/sector	SI	Todos los sectores	Organiza eventos culturales, fiestas de Bitaco

Entre las principales dificultades de la mayoría de estas organizaciones se identificaron las siguientes: carencias en el manejo de los procesos administrativos y de gestión, así como la inestabilidad de su base social, que les afecta su funcionamiento para cumplir cabalmente con su misión.



Figura 7. Organizaciones del corregimiento de Bitaco

3.2.3 Presencia Institucional.

En el Corregimiento de Bitaco la comunidad manifiesta que hay poca presencia de las entidades públicas. El municipio de la cumbre carece de EOT vigente y las dependencias de control y vigilancia del territorio no operan. Por lo anterior el corregimiento y en general el municipio han tenido un desarrollo urbano y rural descontrolado que se caracteriza por la subdivisión de predios y las construcciones sin licencia en zonas de riesgo, como bordes de ríos y vías.

En el pasado fenómeno de La Niña, Bitaco fue declarado zona de alerta naranja durante dos años y medio, hubo cuatro desbordamientos del río que inundaron el centro poblado y zonas aledañas; la comunidad con el acompañamiento de la Fundación Agrícola Himalaya y Cuerpo de Bomberos voluntarios, lideró la creación del Sistema de Alertas Tempranas.

En lo relacionado con instituciones privadas se reconocen la empresa Agrícola Himalaya S.A; Biohuerto, Lechugas Molina y Medina, Bio Bio, Labrantío y otras lecherías como las principales generadoras de empleo; además, la Fundación Agrícola Himalaya, y la fundación Musicoral que tiene a su cargo las escuelas de música de Bitaco y otras veredas del municipio.

Agrícola Himalaya S.A es una compañía vallecaucana con gran trayectoria en la industria del té, que se ha consolidado como líder con sus marcas Hindú y Bitaco. Es propietaria de los únicos cultivos de té en Colombia, ubicados en el Corregimiento de Bitaco, en una zona estratégica para la producción de un té especial, un té de montaña, un té de origen con manejo orgánico. Cuenta con 396 colaboradores en sus sedes de Bitaco y Yumbo, con quienes se garantiza todo el proceso desde la cosecha hasta el producto terminado para el consumidor final. Cuenta con un fondo de empleados (FONAGRÍCOLA) y cada vez que un cliente compra un producto Hindú, apoya la educación de niños y jóvenes de la región. Además, la compañía convirtió su bosque en la Reserva Natural Himalaya, para la protección del ecosistema y preservación de las aguas.

La Fundación Agrícola Himalaya, patrocinada por la empresa Agrícola Himalaya S.A y sus accionistas, trabaja por el bienestar y la mejora de la calidad de vida de las comunidades ubicadas en la cuenca alta y media del río Bitaco y la protección del medio ambiente, a través de 3 programas: Apoyo a la educación rural, Fomento a la recreación, cultura y deporte, y Proyectos Ambientales y Sociales. La Fundación es responsable del logro de los indicadores de sostenibilidad en los pilares de Responsabilidad social y Liderazgo Ambiental de la compañía.

A principios del año 2016 la Fundación Agrícola Himalaya logró que MISEREOR (organización de la Iglesia Católica Alemana) aprobara la cofinanciación del proyecto “Gestión ambiental del territorio para una vida saludable en familia y comunidad en el corregimiento de Bitaco”, que tuvo como objetivo lograr que las comunidades rurales del Corregimiento implementaran estrategias educativas, ambientales y de autocontrol que les permiten la gestión integral del territorio para alcanzar mejores niveles de sostenibilidad y desarrollo. El trabajo se centró en el empoderamiento de las comunidades, la descontaminación de las fuentes de agua y el buen manejo de los residuos sólidos.

Entre 2019 y 2022 se ejecutó el segundo proyecto de cofinanciación, “Tejiendo Futuro” que incluyó además de las anteriores líneas el fomento del emprendimiento en las familias raizales con miras a incrementar los ingresos en los hogares Bitaqueños. Dentro de los proyectos de cofinanciación se ha desarrollado el proceso de construcción de los PAT para Bitaco.

Otras instituciones que hacen presencia:

También hacen presencia entidades como CELSIA (Proveedor de energía eléctrica), TELENET y RADIONET (proveedores de conectividad); el ICBF apoyando a los Hogares Comunitarios Mi Casita Vecinal en el Centro Poblado y Los Enanitos Traviesos en Chicoral, Campesinitos Alegres de El Retiro; y la Institución Educativa La Libertad (IELL), colegio público que desarrolla sus actividades en 6 escuelas verdales y un bachillerato. Esta última es la institución más relevante del corregimiento de Bitaco y cuenta con el apoyo permanente de la FAH y CVC.

3.2.4 Bienes y servicios públicos.

Si bien es cierto que la comunidad de Bitaco dispone de algunos servicios públicos, también lo es que algunos de ellos presentan grandes carencias que afectan su calidad de vida y su desarrollo, como lo es la falta de abastecimiento y acceso a agua potable de toda la población; y en ninguno de los sectores hay servicio de alcantarillado.

Por otra parte, el servicio de salud se presta a través del puesto de salud del centro poblado de Bitaco, en el que la promotora atiende un día a la semana, y principalmente la comunidad puede acceder a la atención médica en la cabecera municipal de La Cumbre.

La educación está a cargo de la Institución Educativa La Libertad, a través de sus 6 escuelas verdales y el colegio de bachillerato. Un número importante de viviendas (206) rurales del territorio cuentan ya con soluciones para el manejo de vertimientos y saneamiento básico, gracias al primer proyecto cofinanciado por MISEREOR, CVC y FAH; sin embargo, en algunas viviendas se utilizan sistemas sépticos unitarios contruidos artesanalmente, y muchas de las nuevas construcciones no tienen sistemas sépticos, con el agravante que las aguas residuales son vertidas directamente al suelo, quebradas y río generándose gran contaminación de dichas fuentes y afectando la salud de la población. El casco urbano del corregimiento vierte en su totalidad al río sus aguas servidas; es el único que cuenta con alumbrado público, y en el área rural algunos propietarios han instalado luminarias y postes con recursos propios.

Una buena parte de las viviendas está en condiciones de habitabilidad; el equipamiento comunitario existente como puentes, espacios deportivos, casetas comunales, iglesias, entre otros, se encuentra en buenas condiciones la mayoría, y en otros casos no existe.

Existen servicios de telefonía, gas, internet y señal de televisión privada; sin embargo, son pocas

las posibilidades de acceder a servicios de recreación y cultura.

El servicio de transporte se ve afectado porque las vías de acceso son de orden terciario, en terreno destapado, en su mayoría muy deterioradas por la falta de mantenimiento. La movilidad de sus habitantes se realiza a pie o en motocicleta; el transporte intermunicipal sólo llega hasta el casco urbano del corregimiento.

3.2.4.1 Educación.

Tabla 6. Instituciones Educativas de Bitaco

SECTOR-SUBSECTOR	CUPOS DIPONIBLES	MATRICULADOS	NOMBRE DE LA SEDE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA
· Chicoral	6	16	La Libertad	IE La Libertad
· El Diamante	14	8	La Sofía	
· El Retiro	11	11	José Joaquín Jaramillo	
· Santafé	9	13	Cristo Rey	
· Zaragoza	11	11	José Antonio Galán	
· Bitaco	17	115	Laureano Gómez	
· El Retiro		228	Bachillerato CONCENTRACIÓN DE DESARROLLO RURAL	

Fuente: Institución Educativa La Libertad - Fundación Agrícola Himalaya 2018

En el corregimiento de Bitaco, la educación está a cargo de la Institución Educativa La Libertad que cuenta con seis sedes de básica primaria en las veredas Chicoral, El Retiro, El Diamante, Santafé, Zaragoza y en el Corregimiento de Bitaco; además con una sede de bachillerato en donde se encuentra el área administrativa, que posee una finca de 10 ha.

Es importante anotar, que en el año 2017 logró la autorización de la Secretaría de Educación Departamental para implementar la jornada única, y redefinió el PEI institucional para que los estudiantes que gradúen reciban el título como “Técnicos en Administración de Empresas Agropecuarias”. Otro de los logros a destacar en la Institución Educativa La Libertad en su sede de bachillerato y las escuelas veredales, es la implementación de la educación extracurricular a través de clases de cultura, deporte y artes plásticas, gracias al convenio interinstitucional con la Fundación Agrícola Himalaya, FAH. También se destaca el bachillerato para adultos que ha graduado 30 alumnos.

En cuanto a la finca, el colegio cuenta con emprendimientos de café y miel que lograron dentro del proyecto **Tejiendo futuro** conseguir valor agregado y vender con la marca La Libertad. Además, tiene proyectos productivos avícolas, vacunos y porcinos para aprendizaje y generación de ingresos de la institución.

Figura 8. Sedes Educativas Corregimiento Bitaco



Sede Bachillerato – El Retiro



Sede Laureano Gómez - Bitaco



Sede La Libertad – Chicoral



Sede La Sofía - El Diamante

Sede Cristo Rey – Santafé

Sede José Antonio Galán - Zaragoza



3.2.4.2. Vivienda

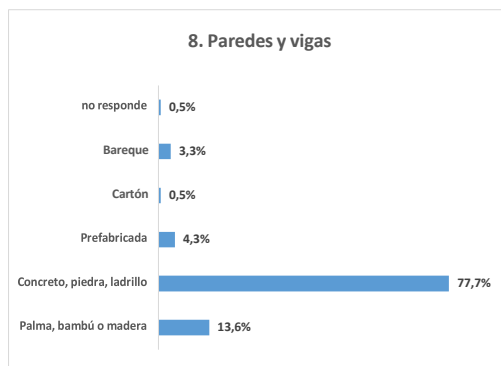
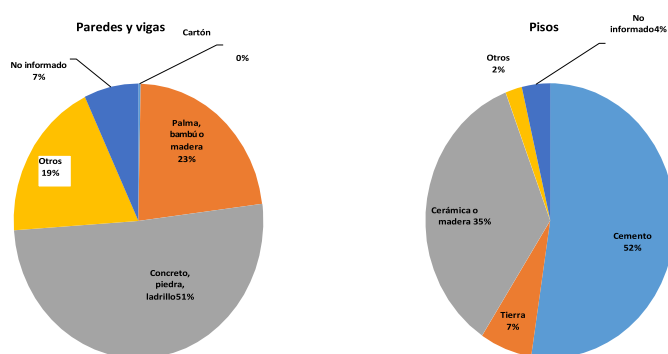
En el área rural el 46% de las viviendas contaba en 2021 con un título formal de propiedad y el resto de viviendas permanecen en condiciones de informalidad. Algo similar sucede en el centro poblado en donde el 48% de las viviendas tienen escritura pública. Con la creciente subdivisión de predios estas cifras han variado.

En relación con las condiciones de la vivienda en el área rural, la mayoría cuentan con áreas entre 50 m² y 120 m², sin embargo, en el centro poblado el 89,6% de las personas encuestadas manifestaron no contar con información sobre el área de sus viviendas.

En la mayoría de las viviendas del área rural y del Centro Poblado se encuentran construidas con estructuras y materiales estables; las restantes cuentan con materiales frágiles, lo que pone de manifiesto que podrían tener problemas estructurales y que además podrían estar generando riesgos en la salud y en la integridad física de sus habitantes.

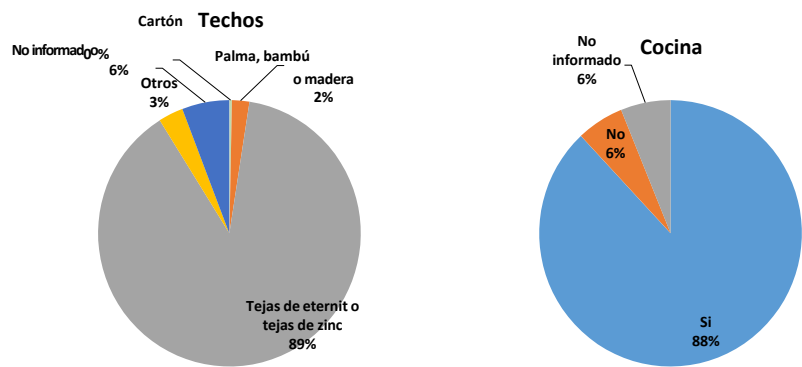
En la gráfica 5, se puede apreciar la distribución de los materiales que se utilizan en vigas, pisos y techos.

Gráfica 4. Materiales utilizados en pisos Viviendas rurales y del Centro Poblado Bitaco



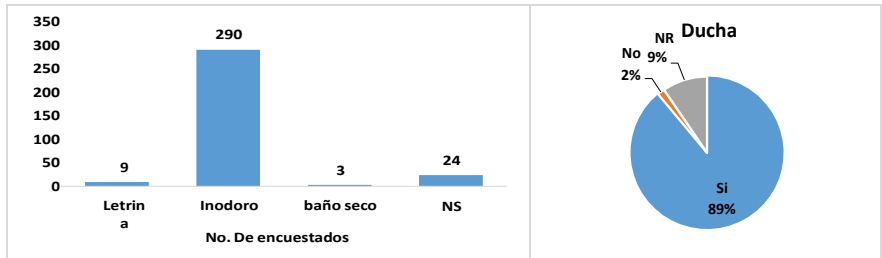
Por otra parte, los materiales de los techos las viviendas de las áreas rurales y el Centro poblado de Bitaco son buenos.

Gráfica 5. Materiales utilizados en techos y espacios para cocina y lavadero



Con respecto al equipamiento de las viviendas, un número importante cuenta con espacios para la cocina y lavadero, aunque en condiciones inadecuadas, como fogones de leña dentro de las viviendas, al igual como sucede con la disponibilidad de inodoros.

Gráfica 6. Equipamiento con sanitario y ducha en las viviendas



Pareciera que existe buena cobertura sobre la disponibilidad de servicios sanitarios y duchas en las viviendas en general; sin embargo, la inadecuada disposición de aguas residuales contribuye de manera importante a la contaminación ambiental en los diferentes sectores del territorio de Bitaco.

Los pobladores a través de su JAC, con el apoyo de FAH, iniciaron la intervención de las fachadas del centro poblado y priorizaron esta línea que cuenta con un diseño y dos fachadas en el marco del proyecto Bitaco Bonito.



Figura 9. Tipos de vivienda y materiales utilizados en techos, paredes y pisos Veredas El Diamante, El Retiro, Chicoral, Zaragoza, Santafé, Chicoralito y Rincón Santo
fotografías: Fundación Agrícola Himalaya 2016

3.2.4.3 Equipamiento Comunitario:

Tabla 7. Equipamiento Comunitario

Activo	Cantidad	Ubicación	Estado
Puestos de salud	2	Centro Poblado, Chicoral	En funcionamiento y buen estado
Canchas de fútbol	5	Veredas El Diamante, Chicoralito, Centro Poblado, Chicoral, Zaragoza	1 en buen estado
Polideportivo, Parque juegos infantiles	2	Centro Poblado y escuelas	Buen estado
Sedes FAH para Escuela de Música, Artes plásticas y Taekwondo Sede FAH El Retiro para capacitaciones y reuniones comunitarias	1	Vereda Chicoral y El Retiro	Buen estado
Iglesias (cristiana, pentecostal, católica)	8	Centro Poblado, El Retiro, Chicoral, Santafé, Zaragoza	Buen estado
Puentes principales	4	Río Bitaco, ferroviario, Quebrada Centellita	Buen estado
Caseta Comunal	5	Vereda Chicoralito, Centro Poblado, El Retiro, Chicoral, Santafé	Buen estado
Espacio de Clasificación y Almacenamiento Reciclaje (ECA)	6	Veredas El Diamante, Chicoralito, El Retiro, Chicoral, Santafé, Zaragoza, escuela Laureano, bachillerato	Buen estado
Cementerio	1	Vereda Rincón Santo	Buen estado
Carreteras principales	41.8 kms	Km28 vía al mar- centro poblado Bitaco-La Cumbre 16km; centro poblado Bitaco- IELL 1.8 KM; Dapa – La Ventura 14 Kms; Dapa- Chicoral- Bavaria- centro poblado(10km)	Mal estado

Fuente: Líderes Comunidad de Bitaco. 2022

Tal como se muestra en la Tabla 6, en el corregimiento de Bitaco hay dos puestos de salud, uno que atiende un día a la semana en el Centro Poblado y el otro, en la vereda Chicoral, que atiende cuando hay actividades específicas; sin embargo, la comunidad también puede acceder a la atención médica en la cabecera municipal de la Cumbre que cuenta con hospital de primer nivel.

Existen cinco canchas de fútbol en las Veredas El Diamante, Chicoralito, Centro Poblado, Chicoral, Zaragoza; hay cuatro puentes sobre el Río Bitaco, la quebrada Centellita, y el ferroviario que en general se encuentran en buen estado; además, la comunidad dispone de un cementerio, ubicado en la Vereda Rincón Santo.

figura 10. Registro de Equipamiento Comunitario existente en algunas veredas
Fotografías: Fundación Agrícola Himalaya. 2019

Cancha de Fútbol, Caseta Comunal y ECA Vereda Chicoralito



Caseta y ECA Vereda El Retiro



Cancha de fútbol Vereda El Diamante



Cancha de fútbol Centro Poblado



Los 11 kilómetros de carretera vehicular del Centro Poblado a La Cumbre (cabecera municipal), se encuentran en regular estado por ser una vía destapada, a la que se le hace algún mantenimiento en época de verano, pero que se deteriora mucho durante el invierno. Los 10 kilómetros de la vía entre Dapa – La Cumbre pasando por las Veredas El Diamante Alto y El Retiro Alto en algunos tramos de la carretera se vuelven intransitables en la época de invierno. La vía conocida como Bavaria, cuenta con 10 kilómetros entre la Vereda Chicoral y el Centro Poblado de Bitaco, se encuentra transitable solo en verano. El recorrido por las vías de acceso del Centro Poblado a las veredas (6 kms El Retiro, 5 kms El Diamante, 6 kms Chicoral, 8 kms Zaragoza, 4 kms Santafé, etc.) presenta muchos problemas durante todo el año, debido a derrumbes, grietas, por falta de cunetas de desagüe de aguas lluvias, entre otras razones, porque no se les hace mantenimiento (sólo cuando la comunidad decide hacer mingas para despejarlas y adecuarlas), lo que obliga a la población a desplazarse en motos particulares o en moto taxis, con alto costo para la economía familiar. La vía que comunica el centro poblado con la sede de bachillerato bordea el río y presenta un preocupante deterioro después del fenómeno de La Niña; se tornó peligrosa para el transporte escolar, por lo cual los bitaqueños han pedido su mejoramiento de manera prioritaria. El INVÍAS realizó placa huella en un tramo de solo 100mts. de sus 1.800mts.

Tabla 8. Servicio de transporte público hacia Bitaco

MUNICIPIO	ruta	FRECUENCIA	HORARIO
La Cumbre	Rincón Santo- La Cumbre	Miércoles y sábados	Sale 7.00am – regresa 12.00am
	El Diamante - La Cumbre	Miércoles cada 15 días	Sale 7.00am – regresa 12.30pm
	Chicoral – La Cumbre		Sale 6.00am – regresa 12.00am
	El Retiro – La Cumbre		Sale 7.15am – regresa 12.00pm
	Zaragoza – La Cumbre		Sale 6.40am – regresa 12.00pm
	Bitaco Santafé – La Cumbre	Lunes a Domingo	Sale 7.14am - regresa 6.30am. Sale 12.14am - regresa 11.30am. Sale 3.14pm – regresa 2.30pm Sale 7.14pm – regresa 6.30pm
		Miércoles y Sábado	Sale 7.00am – regresa 12.00am
	Bitaco – La Cumbre	Lunes a Domingo	Sale 7.14am - regresa 6.30am. Sale 12.14am - regresa 11.30am. Sale 3.14pm – regresa 2.30pm Sale 7.14pm – regresa 6.30pm
Cali	Palo Alto – Chicoralito - Cali	Lunes a Domingo	Sale 6.30am - regresa 5.30pm. Sale 3.30pm pm – regresa 1.00pm
	Chicoral – Zaragoza - Cali	Martes y Sábado	Sale 6.00am – regresa 5.00pm Sale 6.30am – regresa 5.30pm
	Bitaco - Cali	Lunes a Domingo	Sale 6.00am - regresa 1.00pm. Sale 7.30am – regresa 7.30pm. Sale 3.30pm – regresa 4.00pm

Fuente: Comunidad Corregimiento de Bitaco. 2022

Los medios utilizados por la comunidad para transportarse son: servicio público municipal Transur e intermunicipal Trans Calima, Chiva y/o transporte particular. Por las condiciones agrestes de la vía, la comunidad generalmente utiliza motos particulares o moto taxis.

3.2.4.5 Servicios Públicos:

Tabla 9. Servicios públicos

Servicios públicos	Cantidad	Sector
Acueductos legalmente constituidos	7	Veredas Zaragoza, Santafé – Alto Sano, Chicoralito, El Diamante, Administración Cooperativa, ACUAVALLE Vereda y ASCABI.
Acueductos sin legalizar	7	Sector Monte Bello, Aschicoral, FUNDECORAL sector bajo Veredas Chicoral, El Diamante, El Retiro y ASUABI, sector del centro poblado de Bitaco (acueducto viejo).
Alcantarillado	0	236 viviendas del territorio cuentan con soluciones, convencionales y no convencionales, para el manejo de vertimientos y saneamiento básico.
Energía eléctrica (Viviendas)	1195	Repartidas en todo el territorio del corregimiento de Bitaco.
Alumbrado público (lámparas)	21	Distribuidas en 7 veredas y centro poblado, que fueron solicitadas por predios de particulares asumiendo los costos de luminarias y postes. Sin embargo, a todos los usuarios del corregimiento se les cobra alumbrado público por un acuerdo, que dice “en algún momento se usa el alumbrado público del centro poblado”.
Internet	2	Radio net y TELENET
Telefonía móvil	3	TIGO, CLARO, MOVISTAR
Gas propano	0	COLGAS, VIDA GAS
Señal televisión	2	DIREC TV

Fuente: Elaboración propia. Líderes Comunitarios - Fundación Agrícola Himalaya. 2018

Un estudio realizado por la Universidad Nacional de Colombia y la CVC concluyó que la situación de la Subcuenca del río Bitaco es crítica por el grado de contaminación y el déficit en épocas secas; la sequía sufrida en el año 2016 despertó las alarmas debido a que la cabecera municipal y otras zonas se quedaron sin agua potable, lo que conllevó a racionamientos constantes por parte de los prestadores del servicio en las zonas rurales como fue el caso del acueducto de la Administración Cooperativa La Cumbre Dagua, sumado a la escasez permanente en la cabecera municipal, lo que llevó a la Administración Municipal a establecer un acuerdo con FUNDECORAL (acueducto comunitario) que consistió en el desvío de aguas en horario nocturno hacia el acueducto de ACUAVALLE y así garantizar el suministro de agua al municipio como solución temporal para dicha situación.

Actualmente se está terminando un proyecto de un nuevo acueducto regional después del Centro Poblado de Bitaco para abastecer la población de la Cumbre y algunas veredas de Yumbo. Sin embargo, más de la mitad de los habitantes de la vereda Chicoral, parte alta de Bitaco no cuenta con acceso a agua segura para el consumo porque no tienen la infraestructura adecuada, y son ellos quienes durante generaciones han conservado los bosques de niebla productores de agua.

No existe alcantarillado, pero actualmente 236 viviendas del territorio cuentan con soluciones, convencionales y no convencionales, para el manejo de vertimientos y saneamiento básico gracias al apoyo del proyecto MISEREOR-CVC-FAH, o a recursos privados.



Figura 11. Acueductos y cinta huellas veredales

Tabla 10. Lista de acueductos que surten a los Bitaqueños con sus usuarios a 2022: Cabe anotar que el acueducto Fundecoral se encuentra en mal estado y no cuenta con potabilización, por lo cual se hace prioritaria esta intervención, como se expresó anteriormente.

Nombre del acueducto	Fuente de captación del agua	Numero de usuarios/suscriptores del acueducto/vereda 2019-2020	Potable SI	Potable NO	Numero de usuarios/suscriptores del acueducto/vereda 2020-1er semestre 2021	Potable SI	Potable NO	mejorado durante el periodo 2020-2021	Numero de usuarios/suscriptores del acueducto/vereda hasta abril 20022	Numero de usuarios/suscriptores del acueducto/vereda hasta final de 2022	Potable SI	Potable NO	mejorado durante el periodo 2021-2022
Parte alta (sector Montebello)	Q Aguas lindas	24			24			NO	24	24			NO
Parte media (ASOCHICORAL)	Q Tambocha	65			80			NO	80	75			NO
Parte baja (Fundecoral)	Q Tambocha	72			72			NO	72	56			NO
AGUAZ	Q Santa Ana	57			57			NO	57	61			NO
Chicoaguas 1	Nacimiento lindero predio flia Carvajal	105			105			SI	143	47			NO
Chicoaguas 2	Nacimiento predio Gerardo Romo							SI		25			NO
Chicoaguas 3	Nacimiento predio Felipe Liebano							SI		21			NO
Chicoaguas 4	Sector predio la Balastrea Q Centellita							NO		30			NO
Chicoaguas 5	Nacimiento predio sr Rodrigo mena							SI		7			NO
Chicoaguas 6	Nacimiento Pueblo nuevo							NO		16			NO
Chicoaguas 7	Nacimiento predio flia Bolaños							NO		11			NO
La Troya	Q La Troya	12			12			NO	12	12			NO
El Diamante	Q El Diamante	50			50			NO	50	29			NO
Asorello - Alto	Q El Retiro	55			73			SI	79	25			NO
El Retiro Bajo										68			
Santafe	Q Santafe	91			91			NO	91	91			SÍ
Altosano	Q Centenario	124			124			SI	124	124			NO
ASCABI	Hda Himalaya	291			300			SI	299	299			SI
SUANABIT	Q La Estrella	42			70			SI	70	70			NO
Administracion Cooperativa La Cumbre-Dagua	Q Santa Ana	1295			1527			SI	1548	1534			SI
ACUAVALLE	Rio Bitaco	1430			1430			No info	1540	1845			SÍ
	Q El Silencio							SI					SI
	Q Centenario							No Info					SÍ
		3713			4015				4189	4470			
USUARIOS CON AGUA POTABLE		3408	92%		3857	96%				3830	86%		
USUARIOS SIN AGUA POTABLE		305	8%		158	4%				640	14%		

Durante las vigencias 2022-23, se logró la potabilización y mejora de los acueductos de El Retiro, uno de la vereda El Diamante, y el de la IELL. La fluctuación de los IRCA depende de las temporadas de lluvias y el buen mantenimiento. La capacidad actual de usuarios con agua potable es del 90%. Los bitaqueños, sin embargo, ven con preocupación el hecho de que el acueducto mayor, Administración Cooperativa, esté surtiendo partes de Dagua, cuando hay bastante demanda de cupos de los pobladores de Bitaco sin atender.

3.2.5 Conflictos y tensiones:

- Los conflictos y tensiones que identificó la comunidad, están asociados con problemas por la invasión de los bosques, la quema de residuos orgánicos y ordinarios, problemas de inseguridad por el consumo de sustancias psicoactivas, falta de oportunidades de trabajo y por la problemática del agua (abastecimiento y contaminación por aguas residuales).
- En lo que respecta a la Alcaldía, las causas principales de los conflictos con dicha entidad se relacionan con 2 temas importantes: (i) la falta o insuficiente apoyo para solucionar los problemas de movilidad por las malas condiciones de las vías; (ii) la falta de control y vigilancia, tanto en lo referido a las construcciones y vertimientos, como en lo atinente a la seguridad ciudadana.
- Corporación Autónoma Regional del Valle – CVC, la comunidad manifiesta que los conflictos se presentan por la falta de actuación oportuna como autoridad ambiental frente a las personas que invaden y destruyen los bosques, así como la falta de control y vigilancia sobre el medio ambiente en general. Los problemas más frecuentes se presentan por los vertimientos, quemas y deforestaciones.

3.3. DIMENSIÓN ECONÓMICA.

La economía del municipio de La Cumbre se basa en la producción agropecuaria representada principalmente por la producción de café que ha presentado decrecimiento en sus áreas al ser sustituido por parcelaciones para veraneo; el cultivo creciente de hortalizas y pastos; se destacan la producción de té de Agrícola Himalaya en la vereda Chicoral de Bitaco. En la zona alta se cultivan legumbres, yuca, maíz, arracacha, frijol de ladera, maíz, plantas aromáticas, mora, tomate de árbol, cítrico y lulo; sin embargo, sólo algunas familias logran sacar al mercado algunos de estos productos pues emplean deficientes prácticas agronómicas. Por otra parte, sobresale la producción de ganado de doble propósito (carne–leche), basado en pastoreo extensivo, pastoreo intensivo y en algunos casos estabulación con pasto de corte; la producción porcina se ha desarrollado a pequeña escala y se venden en la cabecera municipal o en Cali; la producción de especies menores como pollos de engorde y gallinas ponedoras se genera a baja escala en galpones ubicados en la zona baja del municipio, debido a los costos de alimentación y a la baja capacidad adquisitiva de los productores. Se destaca la producción de anturios, flor oriunda de los bosques bitaqueños, y follajes.

Por otra parte, el turismo es una actividad económica que empieza a tener importancia en el municipio de La Cumbre basada en sus principales atractivos, como son su clima, la biodiversidad, la seguridad y el paisaje propicios para evitar el calor de la ciudad de Cali y otras poblaciones. Estas características, la oferta de algunos servicios (alojamiento, restauración) y su privilegiada ubicación a tan sólo una hora de Cali y a 1 hora 30 minutos del Aeropuerto Alfonso Bonilla Aragón favorecen dicho renglón.

La población del Corregimiento de Bitaco en su mayoría es rural de origen campesino que llegó de los departamentos del Cauca, Nariño, Huila y Cundinamarca en busca de oportunidades para su familia; la mayoría son propietarios de pequeñas parcelas en las que tienen sus viviendas y disponen de áreas mínimas y poco capital de trabajo para las actividades productivas.

De acuerdo con los resultados de la línea de base socio ambiental⁵, la población económicamente activa de Bitaco corresponde al 42% en su mayoría son jóvenes y mujeres. La base económica de las familias depende principalmente de la agricultura (pancoger, hortalizas, yuca, plátano, maíz, flores), la cría y levante de animales (pollos, cerdos, ganado leche) y del trabajo como jornaleros en fincas de descanso/veraneo. Sin embargo, se debe tener en cuenta que, en economía campesina de pequeños productores, los cerdos, el ganado y los caballares están ligados a un concepto de ahorro, como una alcancía que se vende en épocas de dificultades.

Además, es importante anotar que en el corregimiento de Bitaco se encuentran empresas privadas dedicadas a diferentes actividades productivas; Agrícola Himalaya es la principal fuente de empleo de la zona (115 directos, aprox. 50 temporales o en servicios) . Otras empresas se dedican al cultivo de flores (anturios, heliconias, orquídeas, follajes, etc.); a la producción en escalay creciente de verduras, como BIOHUERTO, LECHUGAS MOLINA, LECHUGAS MEDINA, BIO BIO, y otros de menor tamaño. A mediana escala hay producción de cerdos de engorde, lechones; leche y transformación de lácteos que cuenta con una empresa mediana, LABRANTÍO, y varias a pequeña escala, entre ellas BITAGOURT.

Dichas actividades productivas son la principal fuente de ingresos para las familias y en la mayoría de ellas por lo menos una persona trabaja y el equivalente a un salario mínimo mensual vigente; en el entendido que 4 miembros dependen/viven de dicho ingreso para su sostenimiento. Para complementar los ingresos algunas personas trabajan como jornaleros en oficios como jardinería, en cultivo de flores, aseadoras en fincas, etc. La estadística del DANE localiza al municipio de La Cumbre en la medida de pobreza multidimensional con un total de 25, 3%.

Por otra parte, es necesario precisar que el uso del suelo ha sufrido en los últimos años una serie de cambios drásticos especialmente en las áreas destinadas a la producción agrícola. El auge de las parcelaciones y el aumento de fincas de veraneo han generado problemas de índole social y ambiental, debido a la fuerte presión ejercida sobre los recursos naturales. En la actualidad el 24.3% de los predios de la zona alta no cultivan algún producto y unos pocos disponen de pequeñas áreas en bosque natural (Municipio de La Cumbre 2017).

Los canales de comercialización internos, acopio y la comercialización de algunos productos de los campesinos de la región, cuentan con Cooperativa Multiactiva Amigos del Agro

“COOAMIAGRO”, con sede en el Centro Poblado de Bitaco y poca operación. También existe la presencia de un amplio margen de productores de La Cumbre que realiza labores aisladas de comercialización a través de intermediarios. Las labores de acopio y comercialización presentan inconvenientes que van desde el poco sentido de pertenencia de los agricultores, la deficiente calidad de los productos, la falta de asociatividad, de continuidad en la producción, así como la baja rentabilidad de los cultivos, que impide competir favorablemente con el mercado.

Dentro del proyecto **Tejiendo Futuro** se fomentan las líneas de Anturios, Avicultura y Agroindustria. Además, se generó el directorio **EN BITACO SE LE TIENE**, a través del cual los pobladores pueden ofertar sus productos a nivel local.

El abastecimiento de insumos, materiales, herramientas y alimentos complementarios para el hogar, la finca y los servicios financieros se aprovechan el mismo día de mercado, en la cabecera municipal de La Cumbre, Yumbo y el centro poblado de Bitaco. En La Cumbre se encuentran sucursales de los Bancos Agrario y Corresponsal bancario de Bancolombia.

Entre las grandes dificultades que tienen los campesinos para producir, está la falta de asistencia técnica para el manejo de los sistemas de producción a implementar y las prácticas adecuadas para el uso correcto de los suelos. Además, disponen de muy poca tierra para producir, falta de legalización de predios (cerca del 50%), han ido perdiendo la vocación agrícola, abandono de la tradición de producir para el autoconsumo y escasos recursos económicos para las siembras. Esta situación se agrava con la inestabilidad social de las familias que las obliga a trasladarse hacia otros municipios, en búsqueda de oportunidades de trabajo.

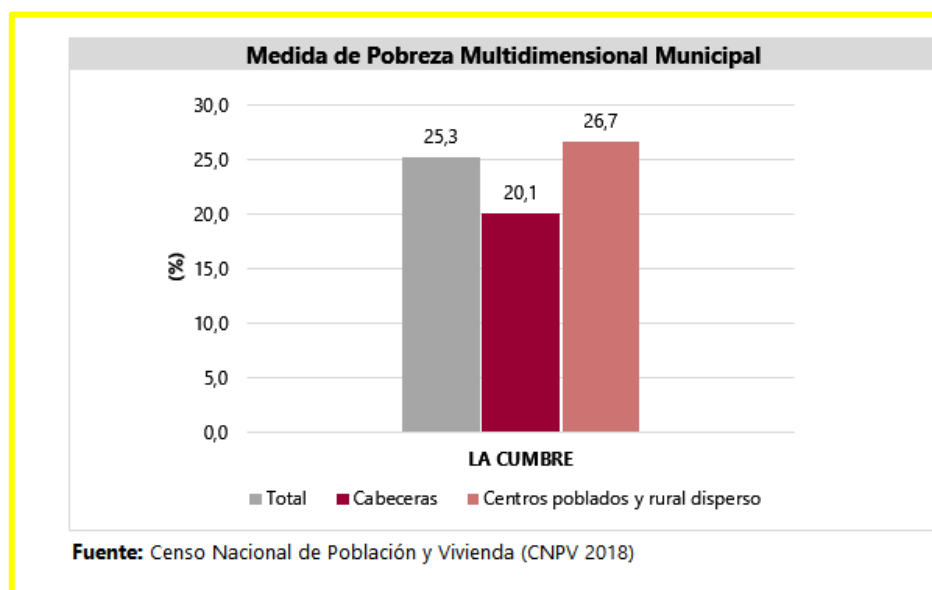
Gráfica 7. Medida de Pobreza Multidimensional de la Cumbre

Departamento	76 - VALLE DEL CAUCA
Municipio	76377 - LA CUMBRE

Medida de Pobreza Multidimensional Municipal Principales dominios	
Dominio	LA CUMBRE
Total	25,3
Cabeceras	20,1
Centros poblados y rural disperso	26,7

Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV 2018)

Fecha de publicación: 31 de enero de 2020



Privaciones por variable	LA CUMBRE		
	Total	Cabeceras	Centros poblados y rural disperso
Analfabetismo	12,3	7,4	13,7
Bajo logro educativo	61,6	45,5	66,0
Barreras a servicios para cuidado de la primera infancia	1,4	1,0	1,5
Barreras de acceso a servicios de salud	14,3	16,7	13,6
Tasa de dependencia	23,0	22,6	23,2
Hacinamiento crítico	4,4	7,2	3,7
Inadecuada eliminación de excretas	5,7	8,9	4,8
Inasistencia escolar	2,8	1,7	3,1
Material inadecuado de paredes exteriores	5,1	8,7	4,2
Material inadecuado de pisos	5,7	1,8	6,7
Rezago escolar	12,6	13,5	12,4
Sin acceso a fuente de agua mejorada	12,5	1,3	15,6
Sin aseguramiento en salud	11,7	12,5	11,5
Trabajo infantil	1,0	1,2	1,0
Trabajo informal	85,5	84,3	85,9

Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV 2018)

Fecha de publicación: 31 de enero de 2020

3.3.1. SISTEMAS PRODUCTIVOS AGRÍCOLAS Y PECUARIOS.

A continuación, se presentan los principales sistemas productivos existentes en el Corregimiento de Bitaco descritos por la comunidad:

3.3.1.1. Agrícolas:

Tabla 11. Principales sistemas productivos agrícolas de Bitaco

REGLÓN / ÁREA	POSCOSECHA	COMERCIALIZACIÓN
Flores: Área aprox.: 10 Ha. entre anturios, heliconias, orquídeas y follaje. Agricultura Tecnificada y Tradicional. No. de productores: 32 (pequeños 29 y medianos 3).aprox.	Transporte en cajas de cartón o en ramos hasta Cali.	Cliente final floristerías en Cali.
Hortalizas: Área aprox.: 30 Ha. Agricultura Tradicional Jornales/Ha: 540 jornales No. de productores: 8	Selección por 2 calidades, algunas empaacan; Transporte en canastillas hasta el cliente final o intermediario.	Venta a intermediario, almacenes de cadena o consumidor final.
Cultivos de Té: Área aprox.: 78 Ha. Agricultura Orgánica Empleos: 186 directos y 210 temporales Productor: Agrícola Himalaya S.A	Cosecha, selección, secado, empaque, plantas de Bitaco y Acopi.	Comercializa infusiones como té, frutales y aromáticas bajo las marcas Hindú y Bitaco mercado nacional. Y exporta a Estados Unidos, Panamá, Guatemala, Ecuador, Bolivia, Paraguay, Alemania, Francia, Inglaterra, entre otros.

3.3.1.2. Pecuarios:

Tabla 12. Principales sistemas productivos pecuarios de Bitaco

REGLON / AREA	POSCOSECHA	COMERCIALIZACIÓN
Cerdos de Engorde: Producción: 400 cerdos por mes Producción Tecnificada Empleos: 20 directos No. de productores: 4 (Se encuentran en su mayoría en el corregimiento vecino, Puente Palo, generan empleos en Bitaco)	Se transportan en camiones de 2 niveles a los puntos de sacrificio autorizados.	Clientes o intermediarios del mercado regional.
Producción de derivados lácteos: Producción: 20.000 litros/mes Tipo de producción: queso artesanal Empleos: 6 directos No. de productores: 2	Transformación en Queso, Yogurt y manjar blanco. Transporte en canastillas hasta los puntos de venta.	Puntos de venta Labrantío en Cali.
Ganado de leche: Producción 110.000 litros/mes Tipo de producción: leche cruda Empleos: 30 directos No. de productores: 6	Se acopia en tanques de enfriamiento de 5.000 y 10.000 litros.	Alquería y Helados Rico, mercado local y otros clientes de Cali.

DIMENSIÓN AMBIENTAL.

El municipio de La Cumbre se localiza en la vertiente occidental de la cordillera Occidental de los Andes, al suroccidente del Departamento del Valle del Cauca, entre los 1.470-2050 msnm; está influenciado por las fallas geológicas de Dagua, Calima y Roldanillo, con caracterización de suelos de origen volcánico, factor que limita el grado de fertilidad de los suelos.

El territorio se distribuye en los pisos térmicos frío y templado, con una temperatura promedio de 14 a 19°C y dentro de este marco sobresalen la cuenca del río Bitaco y del río Pavas. La precipitación varía entre 950 mm y 1200 mm anuales. La zona considerada reserva forestal presenta la mayor disponibilidad de aguas lluvias, que van hasta los 1200 mm/año. La humedad relativa media oscila entre el 79% y el 83% presentándose poca variación en el año. De otra parte, la evaporación media mensual varía levemente a través del año con valores que fluctúan entre 35.5 a 50.5 mm/mes. En el día presenta un rango entre 1.2 a 1.7 mm/día. En el reciente fenómeno de La Niña, la pluviosidad subió a 1.500 mm/año.

Existen seis tipos de suelos, sin embargo, el 48% presenta suelos asociación Sevilla por situarse en altitudes entre 1.200 a 2.000 msnm. Relieve quebrado a escarpado y pendientes entre 12% a 25%. El uso del suelo ha sufrido en los últimos años una serie de cambios drásticos especialmente en las áreas destinadas a la producción agrícola. El auge de las parcelaciones y el aumento de fincas de veraneo han generado problemas de índole social y ambiental, debido a la fuerte presión ejercida sobre los recursos naturales.

Son suelos poco fértiles lo que impide obtener buenas producciones agrícolas. El 96% de los suelos presentan un PH que varía entre el 5.5 a 6.5 suelos ácidos con bajo contenido de fósforo, el 4% restante son suelos neutros o alcalinos, suelos con alto contenido de hierro lo que imposibilita que las plantas absorban los nutrientes. Los mejores suelos se encuentran en el corregimiento de Bitaco.

En cuanto a los conflictos sobre el uso del suelo, gran parte se circunscriben a los suelos cuya vocación es forestal (bosques protectores y productores) y que actualmente están siendo utilizados en ganadería especialmente en tipo leche y cultivos (hortalizas, piña, flores, plátano, café). Como consecuencia de esta práctica se disminuye cada vez el aprovechamiento agrícola.

La situación de mayor conflicto se presenta en la parte alta del municipio de La Cumbre donde existe una fuerte presión sobre el bosque y se ha tenido un notable incremento en la modalidad de parcelaciones y el cambio de vocación de los predios convirtiéndolos en fincas de veraneo.

La parte media del municipio (Bitaco) presenta un conflicto bajo-medio pues los predios se encuentran parcelas de hortalizas, productos de pan coger y plátano poco tecnificado. También se practica la ganadería extensiva en terrenos con altas pendientes.

Las zonas de conflicto y en general el municipio requiere la adopción de medidas correctivas como la práctica de ganadería estabulada o semi estabulada, obras de conservación de suelos,

capacitación, transferencia de tecnología al agricultor, reglamentación para el uso racional del suelo y programas de mercadeo que estimulen y mejoren la calidad de vida de la población. Estas acciones evitan que las áreas de conflicto aumenten, y que continúe el deterioro progresivo de los recursos naturales presentes en la región⁶.

En cuanto a la disponibilidad de agua, gran parte de su territorio del municipio de La Cumbre corresponde a la Subcuenca del río Bitaco, la cual drena sus aguas al Océano Pacífico a través del río Dagua, región que se reconoce mundialmente como el Chocó Biogeográfico entre las más biodiversas del mundo. Además, forma parte de la Reserva Forestal del Pacífico, y entre las reservas de importancia que hay en la zona cuenta con la Reserva Forestal Protectora de Bitaco y la Reserva Natural Himalaya localizadas en el divorcio acuático que conecta las cuencas Atlántico y Pacífico.

La situación de la zona alta del río Bitaco es crítica, presentándose déficit de agua en época seca, abastece de agua al municipio de La Cumbre y al municipio de Dagua. Algunas zonas presentan disponibilidad durante todo el año, pero existen impedimentos topográficos y de calidad para ser usadas.

Pese a no presentarse un total agotamiento del recurso hídrico, se requiere de programación de racionamiento y la declaración de agotamiento de la disponibilidad de agua para futuras generaciones. La situación en las partes medias y bajas del municipio presentan disponibilidad moderada; sin embargo, la calidad está deteriorada, producto de las aguas residuales y basuras que se vierten al río Bitaco y sus afluentes.

En la subcuenca del río Bitaco la calidad del agua para el consumo humano presenta algunas limitaciones por vertimientos de aguas residuales y basuras a los nacimientos, cauces, quebradas y ríos; presenta además una infraestructura con un deterioro creciente. El recurso es crítico si se considera el alto incremento en la demanda, producto de la constante parcelación de los predios.

El corregimiento de Bitaco se encontró en el pasado fenómeno de La Niña en constante alerta naranja por las posibles crecientes del río y quebradas, que inundaron el centro poblado en cuatro oportunidades. Este asentamiento está declarado como zona de alto riesgo y no ha habido a la fecha ninguna acción gubernamental para mitigarlo. La intensificación de los fenómenos climáticos debido al calentamiento global hace de Bitaco una zona muy vulnerable. Para 2023 se anunció un fenómeno de El Niño más fuerte que el de 2016.

El mayor riesgo lo corre la mayoría de la población que habita a borde del río en el centro poblado y zonas aledañas.

⁶ Información Plan de Desarrollo “Primero Lo Social” 2012-2016

4. VISIÓN COMPARTIDA.

TRANSFORMANDO LAS RELACIONES POR NUESTRA VIDA Y EL TERRITORIO

4.1 PLANTEAMIENTO ESTRATÉGICO.

4.1.1. Objetivo del Plan de Acción Territorial de Bitaco (PAT).

Orientar la puesta en marcha del Plan de Acción Territorial “*Trabajamos Unidos por el Desarrollo Sostenible de Nuestro Territorio*”, fundamentado en las dimensiones económica, ambiental y social, con la participación activa de los actores sociales, empresariales e institucionales del Corregimiento de Bitaco, de tal manera que se convierta en la carta de navegación que orienta la gestión por una mejor inversión pública, privada y comunitaria, durante los próximos 4 años.

4.1.2 Definición de los factores de cambio:

Para el logro de la visión, la comunidad priorizó cinco factores de cambio a partir de los cuales se construyó la estrategia, que abarca las tres dimensiones del Desarrollo Sostenible, tal como se muestra en la siguiente gráfica:

Figura 12. Factores de cambio para Bitaco



4.1.3 Visión compartida del futuro 2024 – 2027:

Los representantes de la comunidad, la empresa privada, las organizaciones sociales y las instituciones públicas construyeron un sueño de futuro, que plantea una situación ideal, alcanzable, retadora y medible; es un sueño que convoca, integra, motiva y compromete a todos los actores locales a lograrlo. Dicho sueño se describe en la Visión compartida de Territorio, que aparece a continuación:

“Para el año 2027 el corregimiento de Bitaco será reconocido como un territorio próspero con gran biodiversidad, en donde las comunidades viven en paz, tienen mayor sentido de pertenencia con su territorio, trabajan unidas, viven en mejores condiciones, cuentan con liderazgos capaces de promover la articulación de los actores institucionales, empresariales y sociales por su desarrollo territorial”.

Socialmente, el territorio contará con una comunidad con su tejido social fortalecido, trabajando colectivamente por el desarrollo de su territorio, con buenas condiciones para la educación mediante la mejora de la infraestructura educativa; y ha concretado una alianza con una institución de estudios superiores para ofrecerle a los jóvenes oportunidades académicas en su territorio.

El territorio contará con programas y escenarios para la recreación, el deporte y la cultura en los que participan los diferentes integrantes del grupo familiar. Las familias en condiciones de vulnerabilidad cuentan con una vivienda digna y saludable e implementan una actividad productiva que le aporte a su sostenibilidad económica y alimentaria.

De manera prioritaria y por un consenso al unísono de los Bitaqueños, el corregimiento habrá accedido al mejoramiento y mantenimiento de su malla vial local y de conectividad con las cabeceras municipales que lo rodean.

La reactivación económica se logrará a través del fortalecimiento de las principales cadenas productivas que articulen a los campesinos para la producción sostenible, el desarrollo de un proceso de asociatividad para producir y comercializar, la gestión de recursos de financiación para los proyectos productivos, la asistencia técnica oportuna y alianzas comerciales para la venta de productos en condiciones de mercado. Las familias se habrán organizado para poner en marcha emprendimientos rurales que les generan ingresos.

Entre los actores de Bitaco se habrá desarrollado una cultura de trabajo colectivo por la **gestión ambiental del territorio**, como resultado de la concientización y educación de la comunidad y los diferentes actores involucrados, permitiéndose iniciar un proceso de recuperación y conservación de sus recursos naturales y la prevención de nuevas acciones que los pongan en riesgo. De esta forma en el territorio se generará un proceso detonante que contribuirá a mejorar la biodiversidad, la oferta hídrica, la disponibilidad y acceso de agua de calidad para las diferentes comunidades.

Todo lo anterior, habrá permitido construir las bases para proyectar **una nueva imagen del**

territorio, contribuyendo a que las instituciones públicas y privadas prioricen y lleven a cabo inversiones territoriales que aportan al desarrollo sostenible de la población del Corregimiento de Bitaco.

4.1.4 Los ejes temáticos del Plan de Acción Territorial:



EJE 1: Mejora de las condiciones de la vivienda de las familias de Bitaco y dotación de la infraestructura comunitaria necesaria que facilite el desarrollo socioeconómico para la competitividad del territorio.

LÍNEA DE ACCIÓN: MALLA VIAL, VIVIENDA RURAL, EQUIPAMIENTO COMUNITARIO Y SERVICIOS PÚBLICOS

PROYECTOS	OBJETIVO	ACCIONES COLECTIVAS	RESULTADOS ESPERADOS
1. Continuar con recuperación y mantenimiento de la malla vial de Bitaco y sus veredas, con una visión colectiva para lograrlo.	Conformar una alianza interveredal para liderar la gestión del mantenimiento de vías y construcción de placa huellas en sitios críticos de Bitaco.	✓ Gestión para la implementación del proyecto “Alianza para la mejora y mantenimiento de las vías rurales del corregimiento de Bitaco, como aporte a la reactivación socioeconómica y ambiental de nuestras comunidades” radicado en la gobernación en diciembre 2022. ✓ Estrategia colectiva “CAMINEROS” para el mantenimiento de las vías.	✓ Mejora de las vías del territorio facilita la movilización y el transporte de productos. ✓ Comunidad con conocimiento y participando activamente en el mejoramiento de las vías.
2. Implementación de Hornillas Ecológicas	Gestionar con las instituciones el proyecto para esta infraestructura	Identificar y caracterizar las viviendas priorizadas.	✓ Mejora de calidad del aire en las viviendas ✓ Reducción del riesgo de EPOC en los habitantes
3. Mejoramiento de las viviendas de la población más vulnerable de Bitaco y	Gestionar un proyecto para atender las necesidades de vivienda de la	✓ Identificar y caracterizar las viviendas priorizadas. ✓ Gestión ante la Alcaldía municipal para	✓ Ejecución con autoconstrucción por la comunidad para la mejora de la vivienda rural

sus veredas.	población más vulnerable.	la formulación de un proyecto de vivienda rural.	✓ Comunidad conocedora de la política pública para la vivienda rural.
4. Mejora del equipamiento comunitario en el territorio de Bitaco y sus veredas.	Generar las condiciones mínimas de infraestructura que faciliten el desarrollo del territorio.	✓ Priorización participativa de las necesidades de mejoramiento y dotación de la infraestructura comunitaria (escenarios deportivos y culturales, puestos de salud, casetas comunales, etc). ✓ Gestión de apoyo con la institucionalidad público privada para la inversión de recursos.	✓ Bitaco cuenta con la infraestructura mínima requerida para los servicios sociales (educación, salud, recreación, cultura y deporte). ✓ Líderes con mejores capacidades para la gestión comunitaria colectiva.
5. Continuar con la construcción y/o mejoramiento de acueductos para el abastecimiento potable.	Alianza regional público privada para el abastecimiento de agua potable a la población	✓ Gestión política e institucional para la inversión de recursos en la construcción/mejora de acueductos priorizados. ✓ Creación/fortalecimiento de Juntas Administradoras de Agua	✓ Viviendas, centros de salud y centros educativos con acceso a agua potable. ✓ Líderes con nuevas capacidades para la administración de Acueductos Rurales.
6. Instalación red domiciliaria (gas)	Consumos energéticos amigables con el medio ambiente	✓ Organización de la comunidad ✓ Gestión política e institucional para la obtención e instalación del recurso	Considerables beneficios al sustituir el uso de energía eléctrica, leña y otros combustibles.

7. Conectividad en todo el territorio	Acceso a los servicios de internet para toda la población	Articulación inter-institucional para promover el acceso a Internet en las veredas.	Mejores velocidades de conexión para la comunidad y comercio, evitando migración a las ciudades para estudiar y trabajar, para emprender o para acceder a los beneficios de la red en materia de entretenimiento.
8. Manejo de los vertimientos del corregimiento de Bitaco	A mediano plazo construcción de colectores y PTAR para el Centro Poblado.	Gestión ante las instituciones para la elaboración del estudio del manejo de vertimientos y procesamiento para aguas servidas para el Corregimiento de Bitaco.	Compromiso de la municipalidad para la construcción de Planta de Tratamiento Aguas Residuales (PTAR) y colectores.
9. Embellecimiento del centro poblado	Proyecto colectivo de mejora de fachadas denominado Bitaco Bonito	Gestión para los recursos	Atracción de visitantes
10. Actualización del EOT del municipio	Gestión ante autoridades para que nos rija un EOT que guíe el buen uso del suelo y el agua.	Planificación, orientación, ocupación y transformación del territorio	Planificación, orientación, ocupación, control y vigilancia del territorio por las autoridades.
11. Creación de grupos de reacción primaria	Capacitar red de atención primaria	Gestión ante las instituciones para capacitación	Fortalecimiento en los mecanismos de preparación y respuesta para eventualidades climáticas, sociales e inseguridad

EJE 2: Organización de gestores locales para la representatividad del territorio, con capacidades para relacionarse y realizar las gestiones necesarias para la vinculación de entidades públicas y privadas, que aporten al desarrollo sostenible de Bitaco.

LÍNEA DE ACCIÓN: GOBERNANZA Y PARTICIPACIÓN

PROYECTOS	OBJETIVO	ACCIONES COLECTIVAS	RESULTADOS ESPERADOS
1. Fortalecimiento de una figura para la representatividad del territorio.	Consolidar grupo de gestores que represente y lidere la gestión del desarrollo del territorio.	✓ Formación de un colectivo comunitario que dinamice la ejecución del plan de acción del territorio. ✓ Identificación y formación de nuevos líderes. ✓ Fortalecimiento de las capacidades de liderazgo para la cogestión del PAT. ✓ Visita a experiencias exitosas a nivel regional.	✓ Líderes con nuevas capacidades, gestionan proyectos priorizados. ✓ Seguimiento al plan de desarrollo municipal, departamental y a sus acciones relacionadas al PAT
2. Democracia digital 4.0	Interacción de los diferentes grupos base de la democracia con los organismos de poder.	✓ Dinámicas interorganizacionales para lograr nuevos liderazgos, participación de los jóvenes en espacios que generen confianza a la comunidad.	✓ Instancias democráticas capacitadas y actualizadas en los medios digitales, ejerciendo veeduría y control a nivel local y nacional.

3. Fortalecimiento de las JAC y organizaciones de base, con énfasis en el liderazgo para la gestión de proyectos sociales.	Fortalecer las competencias para el liderazgo con énfasis en la inteligencia emocional, que contribuyan a la construcción colectiva de proyectos entre las diferentes organizaciones del territorio.	✓ Plan de capacitación y asesoría en el hacer, que incluya a mujeres y jóvenes como potenciales líderes. ✓ Intercambio de experiencias con líderes de organizaciones que concretaron la financiación de proyectos sociales. ✓ La gobernabilidad y administración efectiva de las organizaciones. ✓ Priorización de proyectos que responden a necesidades de desarrollo de la comunidad.	✓ Existe cambio generacional en organizaciones de base. ✓ Líderes y organizaciones con mejores resultados en su gestión. ✓ Proyectos en ejecución que responden a las necesidades de desarrollo de las JAC y las organizaciones de base en cada vereda.
4. Concertación con actores institucionales, empresarios y comunidad para generar alianzas por el desarrollo sostenible de Bitaco.	Conformación de alianzas público privadas para la gestión y financiación de proyectos.	✓ Identificación y acercamiento con posibles aliados. ✓ Priorización y concertación de los posibles proyectos a financiar. ✓ Formulación y gestión de proyectos con enfoque de alianzas público – privadas.	✓ Mejora de la participación y representatividad de líderes en la vida pública del municipio. ✓ Al menos 2 proyectos financiados y en ejecución.

5. Control, vigilancia y planeación en temas de uso del suelo en el corregimiento	Planeación definida del territorio	Seguimiento a las autoridades municipales y ambientales para que haya cumplimiento a la planeación y normatividad ambiental vigente	✓ Construcciones con licencia ✓ Requisitos de saneamiento básico ✓ Definición de la vocación rural del corregimiento ✓ Cumplimiento de la Ley Segunda
6. Construcción de políticas públicas	Participación en la construcción de políticas públicas para La Cumbre	Seguimiento y control a las autoridades municipales	Dar respuestas a la multiplicidad de necesidades, intereses y preferencias de los habitantes.
7. Fortalecimiento al grupo de apoyo de vigilancia comunitaria	Mejorar la seguridad del corregimiento	Dinámicas interorganizacionales para apoyo en la integridad de la comunidad	Redes comunitarias e institucionales en pro de la seguridad

EJE 3: Incremento de los ingresos familiares como resultado de la mejora de la productividad, el apoyo a emprendimientos locales, la soberanía alimentaria y la generación de empleo, con énfasis en una producción sostenible.

LÍNEA DE ACCIÓN: REACTIVACIÓN ECONÓMICA

PROYECTOS	OBJETIVO	ACCIONES COLECTIVAS	RESULTADOS ESPERADOS
1. Diagnóstico y Fortalecimiento de las cadenas o líneas productivas agropecuarias con potencial, para la asociatividad de los pequeños y medianos productores.	Mejorar los ingresos y la productividad del territorio, a través de la producción sostenible de las líneas priorizadas por su competitividad en el mercado.	✓ Caracterización de las cadenas productivas y priorización necesidades de atención para el fortalecimiento técnico y comercial. ✓ Diagnóstico y fortalecimiento de la Asociatividad para producir. ✓ Asistencia técnica oportuna para los sistemas productivos sostenibles y acceso a créditos. ✓ Gestión de recursos para la financiación de proyectos productivos. ✓ Concreción de alianzas comerciales con organizaciones y empresas productivas.	✓ Incremento de la productividad y calidad de los productos. ✓ Mejora de los ingresos familiares como efecto de la articulación a las cadenas productivas. ✓ Productos diferenciados con mayor valor agregado, asegurando mercadeo y comercialización. ✓ Creación de redes y asociatividad de productores locales.

2.Promoción y apoyo al emprendimiento rural, para toda la población de Bitaco.	Identificar y acompañar actividades priorizadas con potencial para el emprendimiento.	✓ Identificación y caracterización de emprendimientos. ✓ Acompañamiento integral para el fortalecimiento de los emprendimientos. ✓ Gestión de recursos para la financiación (capital semilla, capacitación, acompañamiento técnico)	✓ Generación de ingresos complementarios a nivel familiar. ✓ 60% de los emprendimientos se sostienen al 3er año. ✓ Mejora de la ocupación de la población en el territorio.
3.Desarrollo de una estrategia de soberanía alimentaria.	Promover el acceso a los alimentos sanos a nivel familiar, a través del manejo de huertas agroecológicas y la implementación de prácticas saludables para el consumo de alimentos.	✓ Plan de acompañamiento integral para el manejo de la huerta y aprovechamiento de residuos, con énfasis en el trabajo colectivo. ✓ Preparación y consumo de alimentos saludables. ✓ Intercambio de saberes, productos y preservación de semillas locales.	✓ 78% de las familias acceden a productos saludables para el autoconsumo. ✓ Fortalecimiento del tejido social como efecto del intercambio y el trabajo colectivo entre las familias. ✓ Familias que tienen huerta reducen el costo de la canasta familiar.

4. Sondeo del potencial del corregimiento para turismo de naturaleza.	Aprovechar los hitos de biodiversidad y oferta gastronómica del territorio para procesos de desarrollo turístico asociativo.	✓ Identificación de la demanda y la oferta de servicios turísticos. ✓ Diseño de rutas turísticas que creen interés. ✓ Asociatividad empresarial y vinculación de emprendedores locales. ✓ Agenda de eventos culturales.	✓ Turismo de naturaleza de Bitaco diseña paquetes turísticos. ✓ Prestadores de servicios y emprendedores cumplen con los estándares ambientales de calidad turística.
5. Apoyo a la formalización de predios.	Gestión institucional para el apoyo en la legalización de la propiedad rural.	✓ Inventario de los predios sin legalizar. ✓ Gestionar alianzas con la Alcaldía de La Cumbre, para realizar jornadas de legalización de predios.	Predios rurales legalizados.

EJE 4: Acciones que contribuyan a que la comunidad se concientice y lidere la apropiación de prácticas ambientales que aporten a la conservación de los recursos naturales y a la mitigación del cambio climático.

LÍNEA DE ACCIÓN: GESTIÓN AMBIENTAL DEL TERRITORIO

PROYECTOS	OBJETIVO	ACCIONES COLECTIVAS	RESULTADOS ESPERADOS
1. Abastecimiento de agua potable para los pobladores e instituciones.	95% de los bitaqueños accede a agua potable	Gestión para los proyectos de mejora y/o construcción de acueductos	✓ La vereda de Chicoral cuenta con acueducto y potabilización. ✓ Los acueductos existentes mantienen IRCAS 0.
2. Limpieza periódica de cañadas y río	Prevención de empalizadas	Alcaldía y JAC realizan estas limpiezas.	Línea constante para prevención de desastres.
3. Continuar con la Implementación de estrategias de educación ambiental para la protección y conservación de la cuenca alta y media del río Bitaco.	Desarrollar un programa de educación y sensibilización comunitaria orientado a la prevención, recuperación y uso racional de los recursos ambientales.	✓ Construcción participativa del Programa de capacitación. ✓ Trabajo en alianzas institucionales (CVC, CIDEA, UMATA, Sedes educativas y Sector privado) por la educación ambiental. ✓ Vinculación de acueductos, comunidad y estudiantes para liderar estrategia llamada “apadrinamos ríos y quebradas”.	✓ Las comunidades participan activamente en las acciones de capacitación ambiental. ✓ Comunidad en general realizando acciones colectivas para la protección del medio ambiente. ✓ Disminución de las problemáticas ambientales en el territorio y mayores controles comunitarios sobre los factores contaminantes.

4.Implementación de soluciones para el manejo y disposición final de aguas residuales y el aprovechamiento de residuos sólidos.	✓ Implementar sistemas integrales de saneamiento básico (aguas residuales y residuos sólidos) que minimizan los riesgos de contaminación ambiental y afectación a la salud. ✓ Consolidación del hábito de reciclar.	✓ En alianza con la Alcaldía, la CVC y la Comunidad implementar soluciones en las viviendas para el manejo de vertimientos. ✓ Capacitación en el manejo de pozos sépticos y trampas de grasas. ✓ Campaña continua de separación en la fuente y reciclaje.	✓ Las familias acceden a soluciones para la disposición final de aguas servidas y residuos sólidos. ✓ Comunidad de Bitaco apropia buenas prácticas en el manejo y disposición de residuos líquidos y sólidos. ✓ Proyecto de una PTAR para centro poblado de Bitaco en gestión. ✓ Consolidación de los Espacios de Clasificación y Almacenamiento veredales.
5.Generar con las autoridades el Plan de Gestión del Riesgo	Disminución de los eventos ambientales que perjudican comunidad y ecosistema	Detección de los principales factores de riesgo en el territorio	✓ Mejora y buen funcionamiento del Sistema de Alertas Tempranas ✓ Prevención de avalanchas, derrumbes y afectación de vías
6.Proyectos para protección animal	Fomentar el buen trato a los animales y al medio ambiente	Esterilización de animales, prohibir caza y deforestación de bosques	✓ Cuidado de los animales en estado de abandono

EJE 5: Formación de la comunidad educativa para el desarrollo sostenible del territorio, a través de la gestión y fortalecimiento de la calidad educativa, y la implementación de estrategias que promuevan el deporte, la recreación, la cultura, y la sostenibilidad.

LÍNEA DE ACCIÓN: EDUCACIÓN, RECREACIÓN, CULTURA y DEPORTE PARA LA TRANSFORMACIÓN TERRITORIAL

PROYECTOS	OBJETIVO	ACCIONES COLECTIVAS	RESULTADOS ESPERADOS
1. Mejora de la planta física de las sedes educativas, al igual que las áreas productivas de la IELL.	Fortalecimiento de los ambientes de aprendizaje (infraestructura y dotación), de las sedes educativas (Colegio, Escuelas, Hogares Comunitarios).	✓ Inventario y priorización de las necesidades de infraestructura y dotación de cada una de las sedes educativas. ✓ Formulación y gestión de proyecto para la financiación de las necesidades de inversión.	✓ Sedes educativas mejoradas y con buena conectividad, con apoyo de las entidades locales y regionales. ✓ Emprendimientos de la IELL son ejemplo de oportunidades rurales.
2. Sedes educativas cuentan con recursos sostenidos para la financiación de la canasta educativa.	Gestionar alianza con las Secretarías de Educación Mpal y Dptal, ICBF, FAH, para garantizar disponibilidad de recursos de apoyo.	✓ Análisis de la situación actual de la canasta educativa (causas y alternativas de solución). ✓ Incremento de las líneas de Educación Lúdica, Sistemas, inglés y preparación para pruebas Saber. ✓ Atención sicológica.	✓ Los estudiantes acceden al transporte y alimentación escolar durante todo el período académico y cuentan todas las sedes con Jornada única permanente. ✓ Incremento del puntaje en ICFES (actual 278)

3. Alianza con Institutos Tecnológicos para el acceso a la Educación Superior en el territorio de Bitaco.	Gestionar un proyecto para lograr que los estudiantes cuenten con estudios superiores en Bitaco, para acceder a la educación superior.	✓ Identificación y priorización de disciplinas que aporten al desarrollo de Bitaco. ✓ Identificación y acercamiento con instituciones que puedan interesarse en apoyar la educación superior en Bitaco.	✓ Jóvenes del corregimiento que continúan sus estudios en la educación superior, ya sea a nivel de tecnólogos o profesionales. ✓ La generación de jóvenes adquiere un nivel más alto de educación, se abre puertas y ayuda a las familias a mejorar su nivel de vida.
4. Incremento de cupos de becas para estudios universitarios.	Más jóvenes bitaqueños acceden a la educación superior.	Los jóvenes que acceden a estudios superiores logran sufragar los gastos y culminar sus estudios	Incremento de jóvenes interesados en la educación superior.
5. Construyendo sentido de pertenencia e identidad con el territorio.	Diseñar e implementar estrategia que articule a los diferentes actores locales para que colectivamente reconozcan y valoren las riquezas de su territorio.	Implementación de acciones colectivas que promuevan el arraigo y la convivencia de las familias y la comunidad en general.	✓ Mayor valoración de Bitaco como una Joya ambiental. ✓ Disminución de la deserción escolar y la migración de jóvenes.
6. Impulso y fortalecimiento de la escuela para la formación deportiva.	Fortalecer la formación integral de nuestros deportistas como aporte al desarrollo de su personalidad.	✓ Sensibilización de los padres de familia. ✓ Capacitación de monitores ✓ Diseño y ejecución de un Plan de formación técnica y en valores	✓ Jóvenes que culminan su proceso de formación y presentan mejora en el desempeño académico. ✓ Fortalecimiento del Club Deportivo Independiente Bitaco,

		(humanos y deportivos). ✓ Alianzas con entidades educativas, universitarias, deportivas y descentralizadas (públicas y privadas) para la formación y la mejora de escenarios deportivos. ✓ Copa intermunicipal de Bitaco. ✓ Ecomaratón de Bitaco - Rutas turístico-deportivas.	como organismo promotor del deporte regional. ✓ Estrategia para el turismo de Naturaleza ligado al deporte.
7. Buen uso del tiempo libre: Fortalecimiento a niños y jóvenes en música, artes y deporte.	✓ Fortalecer procesos actuales y creación de semillero para la formación cultural y deportiva. ✓ Articular lo público-privado para mejorar los niveles de pertenencia, reconocimiento y empoderamiento personal.	✓ Campaña para la prevención de la drogadicción (jóvenes y adultos). ✓ Convocatoria para la identificación de talentos. ✓ Formación en artes y deporte con apoyo de los aliados institucionales. ✓ Implementación de un circuito de eventos culturales y deportivos en diferentes sitios de la región.	✓ Disminución de la deserción escolar de niños y jóvenes. ✓ Mejora en el desempeño académico. ✓ Mejora en las relaciones intrafamiliares. ✓ Entidades culturales como MUSICORAL y Casa de la Cultura y Club Deportivo Independiente Bitaco fortalecidas y ampliando su oferta y cobertura.

6. Gobernanza y sostenibilidad del proceso

La construcción del Plan de Acción Territorial - PAT ***“Trabajamos Unidos por el Desarrollo Sostenible de Bitaco 2024 - 2027”***, genera una oportunidad para la creación de una gobernanza a su alrededor, de tal forma que se aúnen esfuerzos para que este documento se convierta en la carta de navegación que oriente la gestión e inversión pública, privada y comunitaria del territorio de Bitaco y sus habitantes durante los próximos 4 años.

Con el propósito de articular las organizaciones que hacen parte del territorio de Bitaco y fortalecer la gobernanza del plan, durante su formulación se volverá a conformar el **COMITÉ DE GESTORES LOCALES**, para que se encargue de su difusión y gestión gerencial, con criterios de participación, efectividad y transparencia.

El Comité de Gestores Locales del PAT estará comprometido en trabajar en equipo para que se fortalezca la representatividad del territorio, incluyendo a todas las organizaciones sociales y a la comunidad en general. El mandato del Comité Local de Gestores Locales, es contribuir al logro de los objetivos del PAT a través de la gestión institucional, y se comprometerá con hacer seguimiento al cumplimiento de las actividades y las metas, realizando los ajustes cuando sea necesario; también será el responsable de retroalimentar los avances, logros y dificultades del proceso, mantener la cohesión de los actuales actores sociales comunitarios alrededor del PAT y articular el capital institucional público y privado requerido para el desarrollo del Corregimiento de Bitaco y sus Comunidades

De otro parte, el Comité de Gestores Locales gestionará diferentes proyectos, priorizándolos en su orden de interés y beneficio colectivo, con el apoyo de entidades como la Fundación Agrícola Himalaya, ante los diferentes niveles del gobierno, para que el PAT quede incluido en los programas y acciones de los próximos planes de desarrollo a nivel municipal, departamental y nacional. Igualmente, concentrará sus acciones en la gestión y consecución de nuevos aliados claves o estratégicos que contribuyan a la sostenibilidad del proceso, al logro de los objetivos y, finalmente, a alcanzar la visión propuesta en el Plan de Acción Territorial de Bitaco- PAT ***“Trabajamos Unidos por el Desarrollo Sostenible de Bitaco 2024 – 2027”***.

*MUCHAS GRACIAS A TODOS LOS PARTICIPANTES EN LA CONSTRUCCIÓN DEL PAT
BITACO, JUNIO DE 2023*